



# सुनगामा

## बचत तथा क्रृति सहकारी संस्था लिमिटेड, इलाम

पान नं. ३०३८३६९२२

दर्ता नं.: -३०/२०७२/०५३

आ.व. २०८०/२०८१ देखि आ.व. २०८४/२०८५ सनमको

### पञ्च वर्षीय रणनीतिक तथा व्यवसायिक योजना



मिति : २०८० जेष्ठ १८ देखि १९ सम्म

स्थान : होटल हाम्मो पोखरेली, इलाम

## विषय-सूची

विषय	पेज नं.
१. संस्थाको परिचय	१
१.१ सहकारीको पृष्ठभुमि	२
१.२ संस्था तथा व्यवसायको संक्षिप्त चिनारी	२-३
१.३ सुशासन तथा व्यवस्थापकीय संरचना	३-४
२. संस्थाको दुरदृष्टि :	४
३. संस्थाको ध्येय	४
४. संस्थाको लक्ष्य	४
५. संस्थाको उद्देश्य	५
६. ग्राहक तथा बजार विश्लेषण	५-६
७. सहकारीको सात सिद्धान्त अनुरूप विश्लेषण	७-८
८. संस्थागत अवस्था विश्लेषण	८-१२
९. ६.१. आन्तरिक अवस्था विश्लेषण	१३-१४
६.२. बाह्य अवस्था विश्लेषण	१५-१७
९. सरोकारवालाहरुको विश्लेषण	१८-१९
१०. रणनीतिक योजना	२०-२७
१०.१ संस्थाको वृद्धि तथा सक्षमता	२८
(क) कारोबारमा वृद्धि	२९
(ख) ऋण सम्पत्तिको गुणस्तर	३०
१०.२ सेवाका प्रकारहरुमा विविधिकरण	३१
(क) बचत सेवा	३२
(ख) ऋण सेवा	३३
१०.३ उच्च प्रभावकारीता	३४
१०.४ संस्थागत क्षमता विकास	३५-३८
११. कार्यान्वयन योजना	३९
१२. वित्तीय योजना	४०
तालिका नं.१ स्थिर सम्पत्तीको विवरण	४०
तालिका नं.२ कार्यक्रम बिस्तार योजना	४०
तालिका नं.३ कर्मचारी दरबन्दी, वार्षिक तलबमान र तलब खर्च	४१
तालिका नं.४ बचत कार्यक्रम	४२
तालिका नं.५ व्याजदर निर्धारण	४३
तालिका नं.६ शेयर पुँजी वृद्धि योजना	४४
तालिका नं.७ ऋण प्रवाह	४४
तालिका नं.८ बाह्य ऋण कारोबार	४
तालिका नं.९ प्रक्षेपित आमदानी र खर्च विवरण	४५
तालिका नं.१० नगद प्रवाह विवरण	४५
तालिका नं.११ प्रक्षेपित स्थिति विवरण पत्र (वासलात)	४५
१२.१ वित्तीय योजनाको सारांश	४५
१२. सहभागिहरुको विवरण	४६
१३. आवश्यक अनुसूचिहरुको विवरण	४६-४७

## १. परिचय

### १.१ सहकारीको पृष्ठभुमि

सुनगाभा बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लि. कोशी प्रदेश नं. १ मातहतको इलाम जिल्ला सदरमुकाम इलाम नगरपालिका वडा नं. ७, इलाममा अवस्थित सहकारी संस्था हो । स्थानिय बासिन्दाहरूले आज्ञन गरेको आयबाट थोरै भएपनि नियमित रूपले बचत जम्मा गर्ने बानीको विकास तथा समुदायवीच स्वावलम्बन पारस्परिक सहयोगको विकास गरी आर्थिक रूपमा सबल बनाउने उद्देश्यका साथ साप नेपाल SAP Nepal को दिर्घकालिन साझेदारी कार्यक्रम अन्तर्गत बचत कार्यक्रमलाई अगाडी बढाउने उद्देश्यले तत्कालिन सुनगाभा क्लबका कोषाध्यक्षलाई प्रशिक्षणमा पठाइयो । प्रशिक्षणबाट फर्किए पश्चात पेश गरिएको प्रतिवेदन अनुसार बचत कार्यक्रम संचालन गर्ने निर्णय गरि तत्कालिन सुनगाभा क्लबका अध्यक्ष कृष्ण श्रेष्ठको अध्यक्षतामा संस्थाका पदाधिकारीहरूको बैठक २०५२ भाद्र ३ गते बसेको बैठकले बचत तथा ऋण सहकारीको गठन गर्ने निर्णय सहित दिनेश काफ्लेको संयोजकत्वमा समिति गठन गर्ने निर्णय गर्यो । उक्त समितिलाई सहकारी संस्था गठन गर्ने आवश्यक कार्य सम्पन्न गर्न सम्पुर्ण अधिकार दिइयो । उक्त समितिले आवश्यक तयारी पुरा गरेर सहकारी ऐन २०४८ अनुसार २०५२ भाद्र १६ गते प्रारम्भिक भेला सम्पन्न गर्यो । उक्त भेलाले दिनेश काफ्लेको संयोजकत्वमा तदर्थ समिति गठन गरी आवश्यक निर्णय गर्यो । दर्ता प्रकृयाको आवश्यक तयारी पुरा भएपछि तत्कालिन जिल्ला सहकारी कार्यालयमा आवेदन गरीयो र २०५२ पुस १८ गते सुनगाभा बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लि. इलाम नामको संस्था विधिवत दर्ता भएपछि यसले आफ्नो कार्य प्रारम्भ गयो । संस्था स्थापना पश्चात प्राविधिक कारणबस यो संस्था केही समय निष्कृय रहन गयो । २०६० साल असार ७ गते सम्पन्न साधारण सभाले नयाँ कार्य समितिको चयन गरेपछि यसले पुनः आफ्नो सकृयतालाई बढाउदै लग्यो र आजको रूपमा आई पुग्न सफल भयो । इलाम नगरपालिकाको साविकको १ र २ नम्बर वडाहरूलाई केन्द्र विन्दु बनाई संस्थाले विगतवाट नै बचतका विभिन्न प्रकारहरूबाट बचत संकलन सहित माग वमोजिम ऋण परिचालन गर्ने कार्यलाई निरन्तरता दिई आई रहेकोमा आगामि दिनमा हालको नगरको संरचनागत अवस्था र कार्यक्षेत्रलाई ध्यानमा राखि क्रमिक रूपमा यस इलाम नगरपालिकाका १२ वटै वडाहरूमा सेवा विस्तार गराईने छ । वि.सं. २०७८ सालको जनगणनाको आधारमा हाल थप भएका वडा र क्षेत्रफललाई गणना गर्दा इलाम नगरपालिकाको कुल क्षेत्रफल १७३.३२ वर्ग कि.मि., कुल घरधुरी संख्या, १२९५२, कुल जनसंख्या ५०,०८५ कुल महिला ५१.३%, पुरुष ४८.७%, साक्षरता दर ८६.७% र कुल वडा संख्या १२ वटा रहेका छन् ।

क्र.सं	वडा नं.	पुरुष	महिला	कुल जनसंख्या
१	१	२२२६	२३४३	४५६९
२	२	१२०१	१२४७	२४५३
३	३	१५५१	१५७४	३१२५
४	४	१५०१	१५३३	३०३४
५	५	२५६१	२६२६	५१८७
६	६	२१६२	२३४९	४५११
७	७	२४११	२५९८	५००९
८	८	२२००	२३६६	४५६६
९	९	३०६८	३३५६	६४२४
१०	१०	२२६२	२३४९	४६११
११	११	१७७५	१७६०	३५३५
१२	१२	१४८८	१५७३	३०६९
<b>जम्मा</b>				<b>५००८५</b>

मृत्युदर : १ वर्ष भित्रमा कुल जनसंख्याको २.७ प्रतिशत मृत्यु दर रहेको छ ।

यस सहकारीले संस्थाको रणनितिक तथा व्यवसायीक योजना तय गर्ने भनी निर्णय गरे अनुसार संस्थाको आयोजनामा पहिलो पटक चार वर्षिय रणनितिक तथा व्यवसायीक योजना तयार गर्नको लागि मिति २०७६ साल जेष्ठ ६ देखि ८ गते सम्म संस्थाका पदाधिकारी, लेखा सुपरिवेक्षण समितिका पदाधिकारी, कर्मचारीहरु र शेयर सदस्यहरुको उपस्थितिमा कार्यशाला गरेको थियो । सो चार वर्षिय रणनितिक तथा व्यवसायीक योजनाको सफल कार्यान्वयन पश्चात यस पटक संस्थाले पाँच वर्षिय रणनितिक तथा व्यवसायीक योजना तयार गरी सहकारी संस्थाको संस्थागत उद्देश्य पुरा गर्नका लागि संस्थाको नियन्त्रणमा रहेको र संस्थाले परिचालन गर्न सक्ने स्रोत, साधनका आधारमा संस्थालाई व्यवस्थित र दिगो रूपमा संचालन गर्नका लागि सहकारीका विभिन्न समिति, उप-समितिका पदाधिकारीहरु, कर्मचारीहरु, शेयर सदस्यहरु बीचको आपसी छलफल पश्चात यो योजना तयार गरिएको हो ।

विभिन्न आयोजना, उच्चोग धन्दा, व्यवसायहरु र संघ संस्थाहरु पनि असफल हुनाका कारण मध्ये तिनिहरुको व्यवस्थित संचालन गर्न आवश्यक योजना नहुनु पनि हो । अभ बचत तथा ऋण सहकारीहरुको मूल्य व्यवसाय भन्नु नै आर्थिक कारोबार भएकाले पनि विना योजनाको आर्थिक कारोबार सहकारीको पक्षमा हुन्छ भनेर कल्पना समेत गर्न अप्लारो महशुस हुने भएकोले समेत योजना तयार गरि कार्यान्वयन गर्ने अठोट गरिएको हो । सहकारी संस्थाले स्थानीय स्तरमा छरिएर रहेको रकमलाई कहाँबाट के कसरी संकलन गर्ने र कसरी परिचालन गर्ने भन्ने कुरा लिखित रूपमै स्पष्ट नभएसम्म संस्था डुब्ने संभावना समेत रहन्छ । तसर्थ संस्थामा भविश्यमा हुन सक्ने जोखिमहरुको न्यूनीकरण गर्न सकियोस भन्नाका खातिर यो योजनाले सहकारी व्यवसायको उचित व्यवस्थापन, दुरदर्शी निर्णय प्रकृयालाई सहयोग पुऱ्याउने आशा एवं विश्वास लिई सहकारी संचालनमा चाहिने विभिन्न तत्वहरु बीचको अन्तर सम्बन्धहरुका बारेमा मार्गदर्शकको रूपमा यो पञ्च वर्षिय रणनितिक तथा व्यवसायिक योजनाको तयार गरिएको छ ।

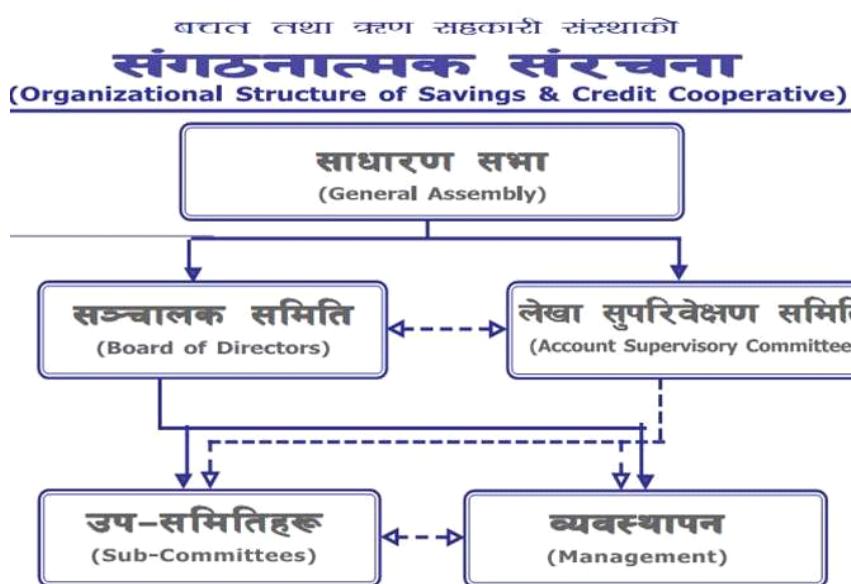
## १.२ संस्था तथा व्यवसायको संक्षिप्त चिनारी :

यस सुनगाभा बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लि. इलाम नगरपालिका इलाम भित्र रहेको छ । साविकको संरचना अनुसार इलाम नगरपालिकाका ९ वटा वडाहरुमा यस्को कार्यक्षेत्र रहेता पनि हालको संरचना गत हिसाबमा इलाम नगरपालिकामा १२ वटा वडाहरु रहेता पनि संस्थाले हालका दिन सम्म साविक वमोजिम सेवा विस्तार गरिरहेको छ । आगामि दिनमा नगरपालिकाको १२ वटै वडाहरुमा संस्थाले क्रमिक रूपमा आफ्नो सेवा विस्तार गर्दै सेवामा समेत विविधिकरण गर्नेछ । यस क्षेत्रका महिला तथा विपन्न वर्गका समुदायहरुलाई आफूले आर्जन गरेको आयबाट नियमित रूपले बचत गर्ने बानी बसाल प्रेरित गरि संकलन गरिएको तथा स्थानिय समुदायमा रहेका मध्यम तथा निम्न आर्थिक जिवनस्तर भएका शेयर सदस्यहरुको आय आर्जनमा सहयोग पुऱ्याउन यस सहकारीको माध्यमबाट विभिन्न प्रयासहरु गरिएको छ । यस सहकारीले संस्थामा संकलन भएको तरल रकम शेयर सदस्यहरुलाई घरेलु सीपमलक र आयमूलक कार्यका लागि सहुलियत व्याजदरमा ऋण प्रवाह गरेर सदस्यहरुको आर्थिक तथा सामाजिक अवस्थामा सुधार ल्याउने अभिप्रायका साथ निरन्तर रूपमा अगाडि बढिरहेको छ । यस सहकारीको प्रमुख उद्देश्य भनेको सदस्यहरु माझ छरिएर रहेको पूँजी संकलन गरी बचत गर्ने बानीको बिकास गर्दै संकलित पूँजीलाई सदस्यहरु माझमा नै विभिन्न साना उच्चोग, आयमूलक व्यापार, व्यवसाय तथा अन्य कार्यमा ऋण परीचालन गर्नु नै हो । संस्थाले प्रत्यक्ष वा अप्रत्यक्ष रूपमा निम्न आय भएका सदस्यहरुलाई बचत गर्न सिकाउदछ जसले गर्दा वर्तमानमा गरेको थोरै बचतले भविष्यमा पर्ने आर्थिक संकटहरुको समाधान गर्न मद्दत पुगदछ । यो रणनीतिक तथा व्यवसायिक योजना २०८० साल श्रावण १ देखि २०८५ साल आषाढ मसान्त सम्म कार्यान्वयनमा ल्याइने छ भने अर्को रणनीतिक तथा व्यवसायिक योजना तयार गर्नु पर्ने ठहर भएमा यो योजनाको अवधि समाप्त हुने मिति भन्दा कम्तीमा १५ दिन अगावै अर्को योजना तयार गरिने छ । प्राकृतिक तथा स्थानीय स्रोत र साधनहरुको उचित व्यवस्थापन मार्फत यस संस्थाका शेयर सदस्यहरुसँगै

अन्य समुदायका मानिसहरुको आर्थिक विकासमा प्रेरित गर्न, दिगो आर्थिक विकासको सम्बन्धमा योजना निर्माण एवम् कार्यान्वयनमा महत्वपूर्ण भूमिका निर्वाह गर्न सक्नुका साथै सकारात्मक एवं रचनात्मक परिवर्तनको प्रभावशाली संवाहक हुनेछ, भन्ने मान्यता स्थापित गर्न तथा समाज विकासका क्रममा सहकारीका सदस्यहरुको क्षमतामा अभिवृद्धि गर्न महिला सहभागिता र विकासलाई साझेदारीका माध्यमबाट सामाजिक तथा आर्थिक समृद्धि गर्ने उद्देश्यले यो रणनीतिक तथा व्यवसायीक योजना तयार पारिएको छ ।

### १.३ सुशासन तथा व्यवस्थापकीय संरचना :

सुनगाभा बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लि. खास गरी स्थानीय समुदायमा अन्जानमा भई रहेको फजुल खर्चहरुको न्युनिकरण गर्ने उद्देश्य अनुसार मासिक वा दैनिक बचत गर्ने बानिको विकास संग संगै समुदयमा गर्न सकिने आय, आर्जनका क्रियाकलापहरु संचालन विशेषतः लघु उच्चम, व्यवसाय सम्बन्धितका क्रियाकलापहरु सदस्यहरुको आवश्यकता हेरि थप आर्जन बडाउन प्रेरित गर्न समेत यस सहकारी संस्थाले महत्वपूर्ण भूमिका खेल्नेछ । सहकारी संस्थाको सम्पूर्ण नीति नियमहरु तय गर्न तथा सबै किसिमका निर्णयहरु गर्न सक्ने निकाय साधारण सभा रहेको विदिदै छ । यद्यपी साधारण सभाबाट निर्वाचित कार्यसमितिले सबै कारोबार एवं गतिविधिहरुको निरीक्षण गर्ने भए पनि त्यसको पनि निरीक्षण अन्य समिति र उप-समितिहरु जस्तै लेखा समिति, ऋण उप-समिति लगायतको समितिहरुले पनि कार्यसमिति एवं कर्मचारीहरुले प्रदान गर्ने सेवा एवं गतिविधिहरुको निरीक्षण गर्ने गर्दछन् । साथ साथै कार्यसमितिले साधारण सभाको कार्ययोजना एवं बजेटको अनुमोदनको आधारमा विभिन्न कार्यक्रमहरु तय गर्ने परिपाटी यस सहकारीको रहेको छ । यो योजना सहकारीको आर्थिक कारोबारको वर्तमान स्थिति तथा भविश्यको योजना दर्शाउने एक ऐनाको रूपमा रहि संस्थाको लागि सधै मार्गनिर्देश गर्ने एक निर्देशिकाको रूपमा रहनेछ । सहकारी संस्थाको विषयगत उद्देश्य अनुसार संस्थाले ओगटेको कार्यक्षेत्र भित्र उच्चमशीलताको विकास तथा बजारीकरण लगायत सामाजिक आवश्यकता सम्बन्धि विभिन्न कार्यक्रमहरु तय गर्न सदस्यहरुको सहभागिता एवं हितलाई प्रमुख प्राथमिकता दिइएको छ । सहकारी संस्थाको दैनिक कारोबार तथा गतिविधिहरु गर्ने क्रममा कार्यसमिति, उपसमितिहरु तथा कार्यरत कर्मचारीहरुले भए गरेका कामहरुको बारेमा सदस्यहरुलाई सूचित गर्ने तथा सदस्यहरुबाट प्राप्त सुझाव एवं पृष्ठपोषण र गुनासोहरुलाई सम्बन्धित समिति तथा कार्यालयमा जानकारी दिने गरिएको छ ।



## २. दुरदृष्टि (Vision) :

“नीति विधि र प्रविधिमा अब्बल सहकारी”

## ३. ध्येय (Mission) :

“सदस्यहरुलाई छिटो छ्वरितो सेवा प्रदान गर्ने  
स्वनियमन र सुशासनयुक्त प्रविधिमैत्री सहकारी”

## ४. लक्ष्य (Goal) :

- गुणस्तरीय शेयर सदस्य बनाउने ।
- कार्यक्षेत्रभित्र रहेका प्रत्येक वडाहरुमा घुम्ति सेवा/संकलन केन्द्र विस्तार गर्दै जाने ।
- नीति, विधि र प्रविधिहरुलाई समयानुकूल परिमार्जन र परिस्कृत गराउँदै दक्ष जनशक्तिको विकास गर्ने ।
- पुर्व सहकारी शिक्षा तथा वित्तिय साक्षरताका तालिमहरु संचालन गर्ने ।
- सरोकारवालाहरुसँग समन्वय र सहकार्य गरी स्वरोजगार तथा आयआर्जन, उद्यमशीलताका कार्यक्रमहरु संचालन गर्ने ।
- सदस्य तथा संस्थाको हितमा रही अन्य वित्तीय क्षेत्रहरुसँग समन्वय र सहकार्य गर्ने ।

## ५. उद्देश्य (Objectives) :

सदस्यहरुको सामाजिक आर्थिक र साँस्कृतिक हितलाई ध्यानमा राखि देहायमा उल्लेख भए बमोजिमका काम कार्यवाही गर्ने संस्थाको उद्देश्य हुनेछ ।

- क) संस्थामा संलग्न सदस्यहरु र जनसमुदायबीच स्वावलम्बन, पारस्पारिक सहयोग एवं मितव्ययिताको अभिबृद्धि गरि नियमित बचत गर्ने बानी प्रवर्द्धन गर्ने ।
- ख) नियमित रूपमा सदस्यहरुबाट निक्षेप प्राप्त गर्नुका साथै उनीहरुले गरेका निक्षेपमा प्रतिस्पर्धात्मक दरमा व्याज दिने ।
- ग) उत्पादनशील, आयमुलक, सीपमुलक उद्देश्यका लागि सदस्यहरुलाई उचित व्याज दरमा ऋण प्रदान गर्ने
- घ) आत्मनिर्भरता तथा आत्मविश्वास सम्बन्धि धारणावारे सदस्यहरुलाई उत्प्रेरित गर्ने ।
- ङ) सदस्यहरुलाई आय आर्जन क्षमतामा बढ़ि गर्नका लागि आवश्यक मद्दत र जानकारी उपलब्ध गराउने ।
- च) सदस्यहरुको आर्थिक अवस्थामा सुधार गर्न सक्ने किसिमका अन्य क्रियाकलाप संचालन गर्ने,

- छ) साधारण जनताका आर्थिक अवस्थाको विकास र प्रवर्द्धनमा समर्पित राष्ट्रिय तथा अन्तराष्ट्रिय संगठनहरुको दाँजोमा पुग्ने, उद्देश्य लिई गठित केन्द्रिय संघको सदस्यता ग्रहण गर्ने ।
- ज) दर्तावाला संघ संस्थाहरुबाट पारस्परिक सहमतिका आधारमा संस्था र सदस्यका हितमा प्राप्त हुने चन्दा तथा अनुदान स्वीकार गर्ने ।
- झ) सदस्यता बृद्धि गर्न इलाम नगर पालिकाका सबै वडाहरुमा क्रमशः कार्यक्षेत्र विस्तार गर्दै जाने ।
- ञ) सदस्यहरुको सम्बृद्धि र विकासको अधिकतम हितलाई ध्यानमा राखी सहकारी ऐन, नियमहरु र विनियममा व्यवस्था भए बमोजिम दैनिक कार्य सञ्चालनका साथै चल अचल सम्पति आर्जन गर्ने, क्रय विक्रय गर्ने विनिमय गर्ने, हस्तान्तरण गर्ने चन्दा दिने धरौटी राख्ने, बन्धक राख्ने आदि कार्य गर्ने,
- ट) सदस्यहरु तथा संस्थागत विकासका लागि आय आर्जन परियोजना सञ्चालन गर्ने ।
- ठ) समाजका कमजोर वर्ग र निम्न आय भएका व्यक्ति वा समुदायको आर्थिक सामाजिक उत्थानमा सहयोग पुर्याउने,
- ड) अन्य संघ संस्थाहरुबाट ऋण लिने र दिने ।
- ढ) घुम्तसेवा बाट बचत संकलन गर्दै क्रमिक रूपमा घुम्त सेवाकेन्द्र लाई सेवाकेन्द्रको रूपमा विकास गराउदै लैजाने ।
- ण) शेयर सदस्यहरुलाई सर्व शुलभ तरीकाबाट स्वास्थ्य सेवा उपलब्ध गराउन पहल गर्दै जाने ।
- त) कार्यक्षेत्र भित्रका प्राय : विद्यालयहरुमा बाल बचत उत्प्रेरणा जागरण कार्यक्रमहरु संचालन गर्दै जाने ।

## ५.१ रणनीतिक उद्देश्यहरु :

- आगामि ५ वर्षको अन्त्यमा कुल शेयर सदस्य ३५०० जना भन्दा माथि पुर्याउने ।
- थप सेवाहरुमा विविधिकरण गर्ने ।
- बचत योजना, विशेषता र ब्याजदरको बारेमा पर्चा छपाई वितरण गराउने ।
- शेयर पूजी बृद्धि गरि ५ करोड भन्दा बढि बनाउने ।
- आगामी ५ वर्षमा वासलात ५६ करोड ५१ लाख १० हजार पाँचसय दृढ रूपयाँ ३८ पैसा मात्र बनाउने ।
- ऋणी सदस्य संख्या ५ वर्ष सम्ममा १३०० जना भन्दा माथि पुर्याउने ।
- अन्य वित्तीय संस्थाहरुसँग सहकार्य र समन्वय गरी संस्थाको आर्थिक स्तर उकास्ने ।
- नीति, विधि र प्रविधिमैत्री संस्थाको रूपमा विकास गर्ने ।
- आन्तरीक कोष बृद्धि गर्दै जाने ।
- बजार र बैंकहरुको ब्याजदरलाई मध्यनजर गर्दै वार्षिक रूपमा ब्याजदरको बारेमा पुनरावलोकन गर्दै जाने ।
- शेयर सदस्यहरुसँग सुनगाभा साकोस कार्यक्रम संचालन गर्दै जाने ।
- वित्तीय साक्षरता कार्यक्रमहरुलाई निरन्तर रूपमा संचालन गर्दै जाने ।
- २०० भन्दा माथि शेयर सदस्यहरु भएको वडाहरुमा क्रमशः संकलन केन्द्रहरु विस्तार गर्दै लैजाने ।
- शेयर सदस्यहरुको सामुहिक रूपमा विभिन्न विमा कम्पनिहरुसँग समन्वय गरी जिवन विमा तथा निर्जिवन विमाको लागि पहल गर्ने ।

- ऋण विमा कार्यक्रमलाई अनिवार्य गर्दै लैजाने ।
- सबै शेयर सदस्यहरुलाई अनिवार्य बचत कार्यक्रममा आबद्ध गराउन अभिप्रेरित गर्दै अनिवार्य बचत योजना थप गर्ने ।
- सदस्यहरुलाई उच्चमशीलताको तालिम सुरुवात गरी कृषि, पशुपालन व्यवसायमा वृद्धि गर्ने ।
- आय आर्जनका क्रियाकलापहरु संचालन गर्न सिमान्तकृत समुदायलाई ऋणको व्याजमा छुट गर्न प्रोत्सान गर्ने ।
- व्याज दरको फरक दर न्युनतम् ५१६ प्रतिशत कायम गर्ने ।
- भाखा नाघेको ऋण ५ प्रतिशत भन्दा कम गर्ने ।

## ६. संस्थाको बजार तथा ग्राहक विश्लेषण :

इलाम नगरपालिकाको क्षेत्र भित्र प्रमुख खेति भनेको व्यवसायिक दुध उत्पादन र प्रशोधन, तरकारी खेती, पशुपालन, चिया खेति, स्थानिय फलफुलजन्य खेति, होटल व्यवसाय, किराना पसल, तथा अन्य व्यवसायहरु नै हुन । यस संस्थाको कार्य क्षेत्रमा पक्कि तथा कच्ची मोटरबाटोको सुविधा रहेको छ । कृषि तथा पशुजन्य उपजको बजार इलाम सदरमुकामको बजार, विक्लाँटे बजार, नेपालटार बजार, भञ्ज्याङ्ग बजार आसपासका क्षेत्रहरु हुन् । बजारको माग अनुसार यी उत्पादनको कमी भईरहेकाले व्यवस्थित कृषि, पशु तथा व्यवसायिक उत्पादनमार्फत् व्यवसायिक सफलता प्राप्त गर्नसक्ने प्रशस्त संभावनाहरू छन् । संस्थाको लगानी कृषि तथा पशु क्षेत्रमा केन्द्रित गरी एकातिर कृषि र पशुक्षेत्रको व्यवसायिक विकास गर्नसक्ने जसका माध्यमबाट सदस्यहरुको आय वृद्धि गरी जीविकोपार्जनमा सुधार ल्याउन सकिने अर्कोतिर संस्था पनि विना जोखिम अगाडि जानसक्ने भएकाले संस्थाको लक्ष्य तथा परिकल्पना सम्म पुग्न सक्ने धेरै सम्भावनाहरू छन् । अहिलेको अवस्थामा आएर बजार कुनै वस्तु वा सेवाको मागको सन्दर्भमा लिइन्छ । जस्तै: सहकारीको हकमा बजार भन्नाले कुनै पनि प्रकारको सेवाहरु (बचत सेवा र ऋण सेवा) को शेयर सदस्यहरुको मागलाई जनाउँदछ । त्यसैले संस्थाले प्रवाह गर्न लागेको सेवाहरु समाजको त्यो शेयर सदस्य, जसलाई त्यस सेवाको चाहना / आवश्यकता छ, त्यो सेवा लिने आर्थिक क्षमता पनि छ, साथै रकम तिर्नलाई तत्पर पनि छ भने मात्र त्यो शेयर सदस्यहरुको समूह नै उक्त सेवाको निमित्त बजार हो भन्ने कुरालाई मनन् गर्नु उपयुक्त हुन्छ । मिश्रीत जात जातीको वसोवास रहनुका साथै मध्यम र निम्नवर्गीय परिवारको अधिक बसोबास रहेकोले संस्थाले यस्तो वर्गलाई विशेष मनन् गर्न तर संस्थामा सदस्य हुन र संस्थाको सेवा पाउनबाट कसैलाई पनि भेदभाव वा फरक गर्ने छैन । यस सुनगाभा बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लि.को कार्यक्षेत्र इलाम नगरपालिका १२ वटै बडा हरु रहेका छन् भने सबै बडाहरुमा यस संस्थाले विगत वर्षबाट क्रमिक रूपमा सबै बडाहरुमा सेवा विस्तार गर्दै गईरहेको छ ।

७. सहकारीका सात सिद्धान्त परीक्षणको विषयत क्षेत्र तथा सूचकहरु देहायवमोजिम समावेश छ ।

### १. स्वेच्छिक तथा खुला सदस्यता

क्र. सं.	विषयगत क्षेत्रहरु	प्रमाणिक कागजात	मापनका आधारहरु	जम्मा अंक	प्राप्त अंक
१	समावेशिता	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ सदस्यता नीति</li> <li>★ विनियम</li> <li>★ सदस्यहरुको विवरण</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ कार्यक्षेत्र भित्रको मात्र सदस्यता</li> <li>★ (एक दिनको ज्याला) रु ५०० भन्दा कममा सदस्यता</li> <li>★ <b>सदस्यमा ५०:५० लैंगिक सहभागिता</b></li> <li>★ लैंगिक, आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा कमजोरहरुलाई प्रबेशमा सकारात्मक विभेद</li> <li>★ लैंगिक, आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा कमजोर वर्गको सहभागिताका लागि प्रोत्साहन तथा शिक्षा कार्यक्रमहरु</li> </ul>	३	२.५
२	पहुँचयोग्य	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ रणनीतिक तथा व्यवसायिक योजनाहरु</li> <li>★ विनियम</li> <li>★ सेवा तथा सेवा प्रवाहका विधिहरु</li> <li>★ कार्यालयहरु</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ समुदायको ३० प्रतिशत सदस्य भएको</li> <li>★ ३० मिनेटमा कार्यालय वा सेवाका बैकल्पिक उपायहरु उपलब्ध हुने</li> <li>★ <b>लैंगिक, आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा कमजोर वर्ग केन्द्रीत बचत तथा ऋण सेवाहरु</b></li> <li>★ लैंगिक, आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा कमजोर वर्गको उत्थानका लागि उद्यमशिलता विकास जस्ता कार्यक्रमहरु</li> <li>★ <b>सुलभ प्रविधिमा आधारित सेवाहरु</b></li> </ul>	३	२
३	सम-न्यायिक आवद्धता	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ विनियम</li> <li>★ सदस्य संरक्षणमा विकास गरिएका नीतिहरु</li> <li>★ निर्वाचन नीति</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ लैंगिक, आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा कमजोर वर्गको विपन्न, महिला, दलित, पिछडिएको वर्गको सञ्चालक समितिमा सदस्य आवद्धताको आधारमा समानुपातिक उपस्थिति</li> <li>★ <b>लैंगिक, आर्थिक तथा सामाजिक रूपमा कमजोर वर्गका लागि बचत तथा ऋणका सेवाहरु</b></li> <li>★ <b>सामाजिक न्याय बढाउने कम्तीमा पाँचवटा कार्यक्रमहरु</b></li> </ul>	३	१

## २. सदस्यहरुद्वारा प्रजातान्त्रिक नियन्त्रण

			<ul style="list-style-type: none"> <li>★ सदस्यता नीतिमा विशेष संरक्षणका व्यवस्थाहरु</li> <li>★ <b>न्यायीक आबद्धता बृद्धिका कार्यक्रमहरु</b></li> </ul>		
४	सुशासन परिक्षण	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ सुशासन परिक्षण प्रतिवेदन</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ सुशासन परिक्षणमा उत्कृष्ट स्तर प्राप्त</li> <li>★ <b>समितिमा ऋण नभएको वा कुनै पनि ऋण भाका ननाधेको</b></li> <li>★ समितिहरुको वार्षिक स्व मुल्याङ्कन सम्पन्न</li> <li>★ समयमा लेखापरीक्षणहरु सम्पन्न भएको</li> <li>★ <b>आ.व. समाप्त भएको ३ महिना भित्र साधारण सभा सम्पन्न भएको</b></li> </ul>	४	१.५
५	सहभागिता	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ साधारण सभा</li> <li>★ विस्तारित मञ्च</li> <li>★ सदस्य बैठकहरु</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ साधारण सभामा ८० प्रतिशत भन्दा बढी सहभागिता</li> <li>★ विस्तारित मञ्चमा वर्षमा २ पटक सहभागिता</li> <li>★ वार्षिक योजना निर्माण कार्यशालामा सहभागिता</li> <li>★ समितिहरु निर्माणमा सहभागिता</li> <li>★ बस्तु तथा सेवा उपयोगमा सहभागिता</li> </ul>	४	४
<b>जम्मा अंक</b>			<b>१५</b>	<b>१७</b>	

### ३. सदस्यहरुको आर्थिक सहभागिता :

क्र. सं.	विषयगत क्षेत्रहरु	प्रमाणिक कागजात	मापनका आधारहरु	जम्मा अंक	प्राप्त अंक
१	शेयर पूँजी निर्माणमा योगदान	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ शेयरको विवरण तथा वित्तीय विवरणहरु</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ १० देखि २० प्रतिशत सदस्यको शेयर</li> <li>★ नियमित शेयर बृद्धिको अवसर</li> <li>★ शेयरमा उद्यमशिलता दर अनुसारको प्रतिफल</li> <li>★ औषत शेयर योगदान गर्ने सदस्य २० प्रतिशत भन्दा माथि</li> <li>★ आ.व. को बीचमा शेयर फिर्ताको व्यवस्था नभएको</li> </ul>	३	३

२	नियमित बचत बृद्धि	★ बचतको विवरण तथा वित्तीय विवरणहरु	★ १० प्रतिशत सदस्यहरुको नियमित बचत ★ शत प्रतिशत सदस्यहरुको आकस्मिक बचत <b>★ शत प्रतिशत सदस्यको पारिवारीक बजेट निर्माण</b> <b>★ सामान्य अवस्थामा नियमित बचत फिर्ता शुन्य</b> ★ नियमित बचतमा बजार अनुसारको व्याजदर	३	२
३	केन्द्रीय कोष निर्माणमा योगदान	★ केन्द्रीय तरलता कोषमा गरेको योगदानको विवरण	★ केन्द्रीय तरलता कोषमा योगदान ★ स्थिरीकरण कोषमा योगदान ★ सञ्जालमा आर्थिक सहभागिता ★ सञ्जालको संस्थागत पूँजी निर्माणमा योगदान ★ सञ्जालको जोखिम खर्च व्यवस्थापनमा योगदान	३	३
४	संस्थागत पूँजी निर्माणमा सहभागिता	★ वित्तीय विवरणहरु	★ वार्षिक प्रतिफल मार्फत योगदान ★ ऐच्छिक योगदान ★ सदस्य बन्दा थप योगदान ★ १० प्रतिशत संस्थागत पूँजी रहेको ★ संस्थागत पूँजी खर्च नहुने व्यवस्था भएको	३	३
५	जोखिम खर्चमा योगदान	★ वित्तीय विवरणहरु	★ जोखिम युक्त ऋणका लागि जोखिम कोष व्यवस्थापनमा योगदान ★ जोखिम युक्त अन्य सम्पत्तिको जोखिम खर्चमा योगदान ★ सम्भावित नोक्सानीका लागि योगदान ★ जोखिम युक्त सम्पत्ति राफसाफमा योगदान ★ नियमित जोखिम खर्च लेख्ने नीतिगत व्यवस्था	३	३
जम्मा अंक				१५	१४

#### ४. स्वायत्तता तथा स्वतन्त्रता :

क्र. सं.	विषयगत क्षेत्रहरु	मापनका आधारहरु	जम्मा अंक	प्राप्त अंक
१	नीतिगत सर्वोच्चता	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ साधारण सभावाट स्वीकृत नीतिहरु</li> <li>❖ संस्थाका कारोबार अनुसार नीतिगत व्यवस्था</li> <li>❖ बार्षिक नीति अद्याबधिक</li> <li>❖ <b>सञ्चालले कायम गरेको स्तरीय नीतिको अभ्यास</b></li> <li>❖ नीति र अभ्यासमा समानता</li> </ul>	२	१.७
२	स्व सहयोग	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ १० प्रतिशत भन्दा बढि शेयर</li> <li>❖ ७० देखि ८० बचत</li> <li>❖ <b>शुन्य वाह्य ऋण</b></li> <li>❖ <b>१० प्रतिशत संस्थागत पूँजी</b></li> <li>❖ ७० देखि ८० ऋण परिचालन</li> </ul>	२	१.२
३	स्व जिम्मेवारी	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ <b>पर्याप्त जोखिम कोष व्यवस्थापन</b></li> <li>❖ भाखा नाघेको ऋण २ प्रतिशत भन्दा कम भएको</li> <li>❖ ३ वर्ष सम्म साधारण सभामा अनुपस्थित हुने २ प्रतिशतभन्दा कम भएका</li> <li>❖ चार वर्षमा एकपटक कुनै न कुनै संस्थाले सञ्चालन गरेको तालिम लिएको सदस्यहरुको भएको</li> <li>❖ राज्य नियन्त्रित व्यवस्थापन नभएको</li> </ul>	२	१.३
४	सहकार्य	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ सदस्य सुरक्षाका सहकार्यमा आधारित कार्यक्रमहरु</li> <li>❖ सदस्यमा आधारित स्रोत व्यवस्थान</li> <li>❖ <b>सरकारको बाध्यकारी प्रतिनिधित्व नहुने</b></li> <li>❖ स्थानीय सरकार संगको सहकार्य</li> <li>❖ <b>गैर सरकारी निकायहरुसंगको सहकार्य</b></li> <li>❖ नीजि क्षेत्र संगको सहकार्य</li> </ul>	२	०.९
५	सक्षमता तथा पहिचान	<ul style="list-style-type: none"> <li>❖ <b>वित्तीय सक्षमता</b></li> <li>❖ सञ्चालन सक्षमता</li> <li>❖ व्यवस्थापकीय सक्षमता</li> <li>❖ साकोस एकरूपता प्रणालीमा आबद्धता</li> <li>❖ सहकारीका रंग तथा लोगोहरुको प्रयोग गरेको</li> </ul>	२	१.८
जम्मा अंक				१०
६.९				

#### ५. शिक्षा, तालिम तथा सूचना :

क्र. सं.	विषयगत क्षेत्रहरु	मापनका आधारहरु	जम्मा अंक	प्राप्त अंक
१	शिक्षा कोष तथा उपयोग	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ शिक्षा कोषमा खुद बचतको ५ प्रतिशत भन्दा बढि परिचालन</li> <li>★ शिक्षा कोष अनिवार्य शिक्षा, तालिम तथा सूचनामा खर्च</li> <li>★ <b>सबै कर्मचारी तथा सञ्चालकहरुले तालिम प्राप्त गरेको</b></li> <li>★ उद्यम विकास सेवा सञ्चालनमा रहेको</li> <li>★ वित्तीय र प्रविधि साक्षरता कार्यक्रमहरु सञ्चालनमा रहेको</li> </ul>	४	३
२	वित्तीय तथा उद्यमशिलता शिक्षा	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ वित्तीय परामर्श नियमित रूपमा सञ्चालनमा रहेको</li> <li>★ उद्यमशिलता तालिमहरु सञ्चालन गरेको</li> <li>★ ऋणमा परामर्श प्रदान गर्ने गरेको</li> <li>★ वित्तीय साक्षरता कक्षाहरु सञ्चालन गरेको</li> <li>★ <b>तालिमका लागि आन्तरिक जनशक्तिहरु सक्षम रहेको</b></li> </ul>	४	२.४
३	नेतृत्व तथा यूवा शिक्षा	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ यूवा सदस्यता बृद्धि दर ५० प्रतिशत भन्दा माथि</li> <li>★ ओपेनीयन लिडरसिपलाई तालिमको व्यवस्था भएको</li> <li>★ <b>शत प्रतिशत सञ्चालकहरुले क्षमता विकास तालिम लिएको</b></li> <li>★ <b>नेतृत्व पुर्व तालिमको व्यवस्था भएको</b></li> <li>★ सदस्यहरुलाई सहकारी शिक्षा</li> </ul>	४	१.४
४	जीवन पर्यन्त शिक्षा	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ नागरिक शिक्षा प्रदान गर्ने गरेको</li> <li>★ <b>पेशा सम्बन्धि शिक्षा प्रदान गर्ने गरेको</b></li> <li>★ अध्ययन केन्द्रको रूपमा सहकारीको विकास गरिएको</li> <li>★ समाजिक पूँजी बृद्धिका कार्यक्रमहरु सञ्चालनमा रहेको</li> <li>★ <b>पारिवारिक मिलनका कार्यक्रमहरु सञ्चालनमा रहेको</b></li> </ul>	४	१
५	प्रविधि तथा आन्तरिक शिक्षा	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ <b>प्रबिधि साक्षरता कार्यक्रम सञ्चालनमा रहेको</b></li> <li>★ <b>यूवा मैत्री प्रबिधिहरुको तालिम प्रदान गरिएको</b></li> <li>★ आबद्धताको समयमा परामर्श शिक्षा प्रदान गर्ने व्यवस्था भएको</li> <li>★ <b>शत प्रतिशत समिति तथा उप समितिलाई क्षमता विकास तालिम सञ्चालन गरिएको</b></li> <li>★ कर्मचारीहरुको लागि पेशागत तालिम प्रदान गरिएको</li> </ul>	४	१.४
जम्मा अंक				२० १.२

#### ६. सहकारी विच पारस्परिक सहयोग :

क्र. सं.	विषयगत क्षेत्रहरु	मापनका आधारहरु	जम्मा अंक	प्राप्त अंक
१	करारीय ऐक्यबद्धता	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ साकोस एकरुपता प्रणालीका सम्भौता भएको</li> <li>★ मासिक प्रगती प्रतिवेदन पेश गर्ने गरेको</li> <li>★ सञ्जालको सेवा उपयोग गरेको</li> <li>★ सञ्जालको साधारण सभामा प्रतिनिधित्व गरेको</li> <li>★ <b>सञ्जालको सञ्चालक समितिमा प्रतिनिधित्व गरेको</b></li> </ul>	२	१.६
२	स्रोतहरुमा पहुँच तथा एकरुपता	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ सञ्जालको साभा प्रविधिको प्रयोग</li> <li>★ <b>सञ्जालवाट प्रमाणिकृत जनशक्तिको उपयोग</b></li> <li>★ <b>वित्तीय स्रोत सञ्जाल भित्र व्यवस्थापन</b></li> <li>★ <b>साभा स्रोत विकासमा योगदान</b></li> <li>★ अन्य स्रोतहरुको उपयोग</li> </ul>	२	०.६
३	सञ्चालनमा स्तरीयता	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ स्तरीय लेखापालन प्रणालीको उपयोग</li> <li>★ नीतिगत स्तरीयताका लागि साभा नीतिको उपयोग</li> <li>★ पल्स प्रणालीको प्राप्ति</li> <li>★ साभा प्रतिकको उपयोग</li> <li>★ सञ्जालको प्रविधिको प्रयोग</li> </ul>	२	२
४	स्वनीयमन अनुशासन तथा	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ <b>सञ्जाल मार्फत जोखिम सुपरिवेक्षण</b></li> <li>★ लेखा सुपरिवेक्षण समितिवाट लेखा परिक्षण</li> <li>★ <b>आ.ब. समाप्त भएको ३ महिना भित्र साधारण सभा</b></li> <li>★ नियामक निकायमा नियमित प्रतिवेदन पेश गरेको</li> <li>★ <b>कानुन अनुपालनमा उत्कृष्टता</b></li> </ul>	२	१.४
५	व्यवसायीक सहकार्य	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ उद्यमी प्रोत्साहनका लागि व्यवसायकर्तासँग सहकार्य गरेको ।</li> <li>★ वजारीकरणको लागि सहकार्य गरेको ।</li> <li>★ <b>मुल्य शृंखलामा सहकार्य गरेको ।</b></li> </ul>	२	०.६
जम्मा अंक				१०
				६.२

## ७. समुदाय प्रति चासो :

क्र. सं.	विषयगत क्षेत्रहरु	मापनका आधारहरु	जम्मा अंक	प्राप्त अंक
१	दिगो विकास लक्ष्यका सहकार्य	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ दिगो विकास लक्ष्य नं. १ (गरिबीको अन्त्य) मा सहकार्य</li> <li>★ <b>दिगो विकास लक्ष्य नं. २ (भोकमरीको अन्त्य) मा सहकार्य</b></li> <li>★ दिगो विकास लक्ष्य नं. ३ (सुस्वास्थ्य तथा समृद्ध जीवन) मा सहकार्य</li> <li>★ <b>दिगो विकास लक्ष्य नं. ४ (गुणस्तरीय शिक्षा) मा सहकार्य</b></li> <li>★ दिगो विकास लक्ष्य नं. ५ (लैङ्गिक समानता) मा सहकार्य</li> <li>★ दिगो विकास लक्ष्य नं. ६ (मर्यादित काम र आर्थिक बृद्धि) मा सहकार्य</li> </ul>	२	१.२
२	वित्तीय समावेशीकरण	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ वार्षिक न्यूनतम लक्ष्य सहित आबद्धता</li> <li>★ महिलाहरुको आबद्धता प्रतिशत</li> <li>★ <b>यूवाहरुको आबद्धता प्रतिशत</b></li> <li>★ <b>फरक क्षमता भएकाहरुको सहभागिता प्रतिशत</b></li> <li>★ प्रविधिका सेवाहरुमा आबद्धता</li> </ul>	२	१
३	सामुदायिक समृद्धि	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ <b>सामुदायिक क्रियाकलाप नं. १ खुल्ला रक्तदान कार्यक्रम संचालन</b></li> <li>★ <b>सामुदायिक क्रियाकलाप नं. २ माध्यमिक तह स्तरीय छात्रछात्रा भलिबल प्रतियोगिता संचालन</b></li> <li>★ <b>सामुदायिक क्रियाकलाप नं. ३ आजिवन साहारा भत्ता वितरण</b></li> <li>★ <b>सामुदायिक क्रियाकलाप नं. ४ प्रकृतिक प्रकोप र स्वास्थ्य उपचार सहयोग कार्यक्रम</b></li> <li>★ <b>सामुदायिक क्रियाकलाप नं. ५ जेहेन्दार विद्यार्थीलाई छात्रवृत्ति कार्यक्रम</b></li> </ul>	२	०.६
४	सरोकारवालाहरुसँग साझेदारी	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ <b>विकास कार्यक्रममा साझेदारी</b></li> <li>★ <b>वहस पैरवीमा साझेदारी</b></li> <li>★ नीति निर्माणमा सहकार्य तथा साझेदारी</li> <li>★ सदस्यहरुको आर्थिक उन्नयनमा साझेदारी</li> <li>★ <b>उत्पादन, वजारीकरण तथा प्रतिकीकरणमा साझेदारी</b></li> </ul>	२	०.३
५	पर्यावरण संरक्षण	<ul style="list-style-type: none"> <li>★ <b>सामाजिक पूँजी निर्माण</b></li> <li>★ <b>रैथाने प्रविधि संरक्षण</b></li> <li>★ <b>जैविक विविधताको संरक्षण</b></li> <li>★ <b>पर्यावरणीय अनुकूलन कार्यक्रमहरु</b></li> <li>★ <b>पर्यावरणीय प्रभाव मुल्यांकन</b></li> </ul>	२	०
<b>जम्मा अंक</b>				<b>१०</b>
<b>जम्मा अंक</b>				<b>३.१</b>

### ८. नतिजाको विश्लेषण समिक्षा :

क्र.सं.	सिद्धान्तहरु	जम्मा अंक	प्राप्त अंक	नतिजा (प्रतिशत)
१	स्वेच्छक तथा खुला सदस्यता	१५	११	
२	सदस्यद्वारा प्रजातान्त्रित नियन्त्रण	२०	१७	
३	सदस्यहरुको आर्थिक सहभागिता	१५	१४	
४	स्वायत्तता तथा स्वतन्त्रता	१०	६.९	
५	शिक्षा, तालिम तथा सूचना	२०	९.२	
६	सहकारी विच पारस्परिक सहयोग	१०	६.२	
७	समुदाय प्रति चासो	१०	३.१	
जम्मा अंक		१००	६७.४	

### ९. संस्थागत अवस्था विश्लेषण :

#### ९.१ आन्तरिक अवस्थाको विश्लेषण

सवल पक्षहरू	सूधार गर्नुपर्ने पक्षहरू
<p><b>१ सांगठनीक संरचना</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>नियमित वार्षिक साधारण सभा हुने गरेको</li> <li>सञ्चालक समिति,लेखा सुपरिवेक्षण समिति तथा आवश्यक अन्य उपसमितिहरु जस्तै : ऋण उप समिति, शिक्षा उपसमिति धितो मुल्यांकन उपसमिति, सदस्यता बृद्धि तथा सेवाकेन्द्र व्यवस्थापन उपसमिति, महिला उद्यमशिलता विकास तथा महिला शासक्तिकरण उप समिति आदि गठन भएको</li> <li>कर्मचारी ६ जना भएको ।</li> <li>शेयर सदस्य १५६० जना भएको ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>बजार/ग्राहक व्यवस्थापन उपसमिति तथा विमा उपसमिति गठन गर्नुपर्ने ।</li> <li>शेयर सदस्य बृद्धि गर्नुपर्ने ।</li> <li>आवश्यकता अनुसारका अन्य उप समितिहरु र कर्मचारीहरु थप गर्दै जानुपर्ने ।</li> </ul>
<p><b>२ बैठक तथा निर्णय प्रक्रिया</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>सर्वसम्मत निर्णय हुने गरेको ।</li> <li>सञ्चालक समितिको बैठक नियमित मासिक रूपमा १२ वटा अनिवार्य र थप आवश्यकता अनुसार बस्ने गरेको ।</li> <li>नियमित र व्यवस्थित साधारण सभा, सञ्चालक समिति, लेखा सुपरिवेक्षण समिति र बिभिन्न उप समितिहरुको बैठक बसी महत्वपूर्ण निर्णयहरु भएको ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>अधिल्लो बैठक को समिक्षा गरि बैठक सुरु गर्नु पर्ने</li> <li>बैठकमा आचार संहिता बनाउनु पर्ने ।</li> <li>बैठकको निर्णय पढेर सुनाउने गर्नुपर्ने ।</li> <li>कार्य समिति, लेखा समिति र उपसमितिहरुको संयुक्त रूपमा कमिटमा वर्षमा २ पटक बैठक गर्नुपर्ने ।</li> </ul>

<p><b>३ भौतिक अवस्था</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>कम्प्युटर ४ थान र २ थान ल्यापटप रहेको</li> <li>३ थान प्रिन्टर, क्यास काउन्ट मेशिन, दराज र भल्ट आवश्यक टेबल कुसिहरु पर्याप्त भएको</li> <li>७ थान सिसि क्यामेरा जडान भएको</li> <li>ब्यवस्थीत कार्यालय, सुरक्षित, प्रविधीमैत्री र आर्कषक।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>संस्थाले आफ्नै निजी भवन बनाउनको लागि पहल कदमी गर्दै जानुपर्ने।</li> <li>कार्यालय संचालनको लागि आवश्यक उपकरणहरु कमश : थप गर्दै जानुपर्ने।</li> </ul>
<p><b>४ मानव संसाधन र विकास</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>कार्यसमिति, लेखा समिति, उप समिति र कार्यरत कर्मचारीहरुको विच समन्वय र एकता रहेको।</li> <li>दक्ष कर्मचारीहरुबाट गुणस्तरीय सेवा दिन संचालक समिति, लेखा समिति र विभिन्न उप समितिहरुको सकृयता।</li> <li>निरन्तर रूपमा सहकारी शिक्षा, वित्तीय साक्षरता, अर्गानिक खेति र उद्यमशिलता विकास लगायतका तालिमहरु सदस्यहरुलाई दिने गरेको।</li> <li>सहकारी अध्ययन भ्रमण गर्न संस्थाले आवश्यकता महशुस गरेमा जाने गरेको।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>वित्तीय साक्षरताको कक्षा थप सञ्चालन गर्नुपर्ने</li> <li>मानव संसाधन विकास तर्फ समेत ब्यवस्थापक र अन्य कर्मचारीहरुलाई समय सापेक्ष बृति विकासमा ध्यान दिनुपर्ने।</li> <li>संचालकहरुले शेयर सदस्यहरुलाई अधिकार र कर्तव्य प्रति सचेत गराउनु पर्ने।</li> <li>संचालक तथा विभिन्न उप समितिहरुलाई आवश्यकता अनुसारका तालिमहरुमा सहभागिता गराउदै जानुपर्ने।</li> </ul>
<p><b>५ आर्थिक अवस्था र प्रक्रिया</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>जगेडाकोषमा वृद्धि हुदै गएको।</li> <li>अन्यकोषहरुमा वृद्धि हुदै गएको।</li> <li>लगानी हिसाबमा वृद्धि हुदै गएको।</li> <li>मासिक बचत, ऐच्छिक बचत, दैनिक, विषेश, सुनौलो, बाल, जेष्ठ, चाडपर्व, घरायसी उपकरण, शैक्षिक, भ्रमण बचत लगायतका बचतहरु रहेको।</li> <li>बार्षिक निति तथा कार्यक्रम अनुसार ऋण लगानी, बचत संकलन, ऋण असुली आदि वारे सदस्यहरुलाई सभामार्फत प्रतिवेदन प्रस्तुतिकरणबाट प्रष्टाउने गरेको।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>बचत तथा शेयर पूँजी रकममा वृद्धि गर्नुपर्ने।</li> <li>संस्थागत पूँजी कोषलाई दरिलो र ब्यवस्थीत गराउदै जानुपर्ने।</li> <li>बचतको प्रकार, विषेशता र व्याजदर र संस्थागत सेवा सुविधाको बारेमा सबै सदस्यहरुलाई सुसुचित गराउनको लागि पर्चा छपाई वितरण गर्नुपर्ने।</li> <li>संचालक समिति/लेखा समितिका पदाधिकारी सदस्यहरुले अनिवार्य ५००। किता शेयर खरिद गर्नुपर्ने। साथै शेयर सदस्यहरुले बचत रकमको अनिवार्य दशाँश शेयर थप गर्दै जानुपर्ने।</li> </ul>

<p><b>६ लेखा तथा कार्यालय व्यवस्थापन</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● लेखा तथा कार्यालय व्यवस्थापन तर्फ चार खाताहरु व्यबस्थित भएको</li> <li>● कर्मचारीको व्यवस्था भएको ।</li> <li>● कार्यालयको व्यवस्थापन राम्रो भएको</li> <li>● सफ्टवेयर प्रविधिबाट हिसाब राख्ने गरेको</li> <li>● संस्थाले बचत फिर्ता र ऋण लगानी गर्दा बैंकीङ्ग प्रक्रियाबाट मात्र गर्ने गरेको ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● लेण्ड फोनको प्रयोग गर्दा लगासिटको व्यवस्था गरि दैनिक प्रमाणित गर्ने व्यवस्था हुनु पर्ने ।</li> <li>● सुचना पाटिमा दैनिकरूपमा उक्त दिनको बचत संकलन, शेयर संकलन, ऋण लगानि, व्याज असुलि, ऋणको किस्ता वा ऋण असुलिको टेवल सेतो पाटिमा प्रष्ट सबैले देखिने गरि व्यवस्था गर्नु पर्ने ।</li> <li>● मासिक रूपमा आय र व्यय विवरण तयार गरी व्यवस्थीत गर्दे जानुपर्ने ।</li> <li>● मासिक रूपमा हिसाब परिक्षण सुचि PEARLS को मापन गरी वासालात तयार गर्ने ।</li> </ul>
<p><b>७ सदस्यता र सेवाहरूको स्थिति</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● बचत सेवा : मासिक बचत, ऐच्छिक बचत, दैनिक, विषेश, सुनौलो, बाल, जेष्ठ, चाडपर्ब, घरायसी उपकरण, शैक्षिक, भ्रमण बचत लगायतका बचतहरु रहेको ।</li> <li>● शेयर सदस्यता बृद्धि गुणात्मक रूपमा सबल रहेको ।</li> <li>● सदस्यता सन्तुष्टि फारमको प्रयोग र सुभावको कार्यान्वयन गर्ने गरेको ।</li> <li>● सरल र सुलभ व्याजदरमा ऋण लगानी गरिएको ।</li> <li>● शेयरको लाभांस वितरण र दशैमा नयाँ खुद्रा नोट सदस्यहरूलाई संस्थाको क्षमता अनुसार सटही को व्यवस्था गर्ने गरेको ।</li> <li>● रेमिट्यान्स, डिसहोम रिचार्ज, टेलिफोन र विधुत महशुल, सेलफोन रिचार्ज आदिको समेत सेवा संचालन गर्ने गरेको ।</li> <li>● संरक्षित पुजी फिर्ताकोषबाट नियमानुसारको कारोबारमा सबैलाई वितरण गर्ने गरेको ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● सबै कर्मचारीहरूले अतिरिक्त सेवाहरूबाटे, रेमिट्यान्स आदिको अनिवार्य ज्ञान हासिल गर्नु पर्ने ।</li> <li>● ऋण प्रदान गरेपछि अनुगमन गर्नुपर्ने ।</li> <li>● नयाँ सदस्यता विस्तार गर्दे जाने क्रममा कम्तिमा २०० शेयर सदस्य बृद्धि गर्दे लैजानु पर्ने साथै घुम्ती सेवा संचालन गर्नुपर्ने ।</li> <li>● बाल बचत बृद्धि गर्न संस्थाको कार्यक्षेत्र भित्र रहेका विद्यालयहरूमा बाल बचत जागरण कार्यक्रम संचालन गर्दे जानुपर्ने ।</li> <li>● असल ऋणीलाई दिदै आएको व्याज छुट रकमलाई संस्थाको आर्थिक अवस्थालाई मध्यनजर गर्दे क्रमशः छुट सुविधा बढाउदै जानुपर्ने ।</li> <li>● एकले अर्कालाई सम्मानजनक रूपमा व्यवहार गर्दे जानुपर्ने ।</li> </ul>
<p><b>८ निति, नियम</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● विनियम अनुसार बचत तथा ऋण निति तयार गरीएको ।</li> <li>● मानव संशाधन तथा आर्थिक प्रशासनीक नीति</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● समयानुकूल र सरकारले अवलम्बन गरेका ऐन कानुनहरूलाई आधार मान्दै थप निति तथा कार्यबिधीहरु बनाउदै जानुपर्ने ।</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>● सम्पत्ति सुद्धिकरण निवारण कानून पालना सम्बन्धी कार्यविधि</li> <li>● उच्चमशीलता विकास कार्यक्रम संचालन नीति</li> <li>● महामारीको समयमा सहकारी सेवा व्यवस्थापन निर्देशिका</li> <li>● निर्वाचन नीति</li> <li>● सदस्य राहत तथा पुरस्कार कार्यविधि</li> </ul>	
<p><b>९ जवाफदेहिता</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● केहि सञ्चालकहरूले मात्र जिम्मेवारी पूरा गरेको ।</li> <li>● व्यवस्थापकले अनुभवले भ्याए सम्म लेखा तथा कार्यालय व्यवस्थापन गर्ने गरेको ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● विनियम र निति अनुसार पदिय जिम्मेवारी सबैले अभ बढि बहन गर्नुपर्ने ।</li> <li>● शिक्षा उपसमिति, ऋण उपसमिति अभ सक्रिय हुनुपर्ने ।</li> <li>● व्यवस्थापकले थप क्षमता बढाई आफ्नो जिम्मेवारी थप बहन गर्नुपर्ने ।</li> </ul>
<p><b>१० सुचना प्रणाली</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● सुचना पाटी, पत्राचार, मोबाईल तथा एफ.एम., सामाजिक सञ्जालबाट सुचना दिने गरेको ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● सुचनाको अनुगमन गर्नुपर्ने ।</li> <li>● स्पष्ट सुचना प्रवाह गर्नुपर्ने ।</li> </ul>
<p><b>११ पारदर्शिता</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● मासिक बैठकमा प्राप्ति तथा भुक्तानी तयार गरि संचालक समिति समक्ष पेश गर्ने गरेको ।</li> <li>● आन्तरिक लेखापरिक्षण गरी आर्थिक प्रतिवेदन तयार पार्ने गरेको ।</li> <li>● बार्षिक रूपमा लेखापरिक्षण गर्ने गरेको ।</li> <li>● साधारण सभामा शेयर सदस्यहरूलाई प्रतिवेदन तथा प्रस्तुति मार्फत संस्थाको आर्थिक तथा प्रगति प्रतिवेदबाट सुचित गर्ने गरेको ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● कोही कसै सँगको आस्था, दवाब र प्रभावमा नपरी संस्थाको विनियम, निर्देशिका अनुरूप ऋण लगानि र असुलिलाई प्राथमिकिकरण गर्नु पर्ने ।</li> </ul>
<p><b>१२ सम्पर्क समन्वय र सञ्जालिकरण</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● न.पा. सहकारी शाखा, न.पा. कार्यपालिका, जिल्ला कृषि बचत तथा ऋण स.संघ, जिल्ला सहकारी संघ, नेपस्कुन आदि संग समन्वय भएको ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● समन्वय, सम्पर्क र सञ्जालिकरणलाई थप बृद्धि गर्न संस्थालाई जिल्ला घरेलु, जिल्ला कृषि, जिल्ला पशु सेवा कार्यालय, जनस्वास्थ्य कार्यालय, आवश्यक प्रादेशिक कार्यालयहरु, राष्ट्रिय सहकारी वोर्ड, मन्त्रालय आदि संगको सहकार्यमा बृद्धि गर्दे जानुपर्ने ।</li> </ul>

## ८.२ बाहिरी अवस्था विश्लेषण :

अवसर	बाधा/चुनौती
<p><b>१. साभेदार/सहयोगी संस्थाहरू</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● संस्थागत क्षमता विकासका लागि तालिमहरूको अवसरहरू प्राप्त हुनु ।</li> <li>● वित्तीय साक्षरता तालिमहरू</li> <li>● सहकारी व्यवस्थापन सम्बन्धि सुभाव सल्लाह पाएको ।</li> </ul> <p><b>सहयोगी संस्थाहरू</b> (नेपस्कुन, राष्ट्रिय सहकारी बैंक, जिल्ला सहकारी संघ बचत तथा ऋण जिल्ला संघ, विशिष्टीकृत थोक उपभोक्ता सहकारी संघ आदी)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● साभेदार तथा सहयोगी संस्थाहरूसंगको परनिर्भरता घटाउदै आफ्नै संस्थामा जनशत्तिहरू तयार गर्दै आर्थिक सबलीकरण तर्फ अग्रसर हुदै जानुपर्ने ।</li> </ul>
<p><b>२. कानूनी संरचना/परिवेश</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● नियमभित्र रही संस्था दर्ता गरी आर्थिक कारोबार गर्न पाउनु ।</li> <li>● सहकारी ऐन र नियमावलीहरूको क्रमिक रूपमा कार्यान्वयनमा जोड दिइ रहनु ।</li> <li>● बैंक तथा ठुला वित्तीय संस्थामा कारोबार गर्न भन्नफिलो प्रकृया ।</li> <li>● सदस्यहरूलाई धितो दृष्टिबन्धक रोक्कामा राज्यद्वारा छुट सुविधा ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● सहकारी नियमावली लगायत अन्य नियमहरू परिवर्तन भइरहनाले नीति नियम कार्यान्वयनमा समस्या ।</li> <li>● एक व्यक्ति एक संस्थाको अवधारणले आम समुदायमा अन्यौलताको सृजना ।</li> </ul>
<p><b>३. भौगोलिक अवस्था</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● यातायातको सुविधा ।</li> <li>● संचारको सुविधा रहेको ।</li> <li>● स्वच्छ हरियाली बातावरण एवं नगदेवाली उत्पादनको भूमि ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● केही भौगोलिक बनावटका कारणले कार्यक्रम तथा छलफल, वैठकहरूमा सहभागितामा कहिलेकाही समस्या सिर्जना हुनु ।</li> </ul>
<p><b>४. प्रतिस्पर्धी बजार तथा कार्यक्षेत्र</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● अन्य वित्तीय संस्थाहरू भएकोले सहकारीको सेवा र अन्य वित्तीय संस्थाको सेवा बारे केहि मात्रमा जानकारी हुनु ।</li> <li>● अन्य संस्थाहरूले प्रदान गर्ने सेवाहरूको तुलना गरी सदस्यलाई विश्वास दिलाउन सजिलो ।</li> <li>● अन्य वित्तीय संस्थाका राम्रा कुराहरू सिक्क पाईने ।</li> <li>● लघुवित्त संस्थाहरूबाट बितृष्णा</li> <li>● स्थानिय तहबाट नवजात शिशुको लागि बचत खाता खोल्नको लागि नगद सहयोग</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● प्रतिस्पर्धी संस्थाहरू भएको हुनाले सेवामा दोहोरोपना ।</li> <li>● ऋणमा मात्र आर्कषण हुने ।</li> <li>● सहकारीको बुझाईमा कमि ।</li> <li>● सहकारी सम्बन्धि चेतना सदस्यहरूले आफ्नु व्यवहारमा लागु नगर्नु, बुझ पचाउनु ।</li> <li>● स्थानीय तहहरूलाई नवजात शिशुको नाममा सहकारी संस्थामा बाल बचत खाता खोल्नको लागि पहल गरिरहनु पर्ने ।</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>बैक तथा वित्तिय संस्थाहरुबाट दिर्घने वित्तिय साक्षरता कार्यक्रमहरु</li> <li>सदस्यहरुलाई उनीहरुको घरदैलोमा गएर सेवा सुविधा दिनु ।</li> </ul>	
<p><b>५. सामाजिक संरचना र सांस्कृतिक परिवेश</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>कार्यक्षेत्र भित्र मिश्रित जातिको बसोबास रहेको ।</li> <li>बचत तथा ऋणका प्रकारहरु बारे सदस्यहरुमा सामान्य जानकारी हुनु ।</li> <li>घना तथा छरीएर रहेको बस्ती</li> <li>जन्म देखि मृत्यु संस्कार गर्दासम्म साथ सहयोग ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>सहयोगको महत्व नबुझनु ।</li> <li>धेरै अर्काको भर पर्ने प्रवृत्ति ।</li> <li>सामाजिक परम्परागत कुराहरुले गर्दा मितव्ययी हुन कठिनाई ।</li> <li>सुनगाभा साकोस भएको बजार क्षेत्रका स्थानिय बासीको संचालक समितिमा सहभागिता नहुनु साथै सांस्कृतिक कार्यक्रमहरुमा सहभागिता नहुनु । जस्तै तिज कार्यक्रम ।</li> </ul>
<p><b>६ राजनितिक परिस्थीति :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>स्थानीय तहसंगको समन्वयमा विभिन्न उद्यमशीलताका कार्यक्रमहरु गर्न सकिने ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>राजनितीक अस्थीरताको कारण सदस्यहरुमा बचत सुरक्षित नभएको महशुस हुनु ।</li> <li>स्थानिय तहहरुसंग सुमधुर सम्बन्ध स्थापीत गर्नुपर्ने ।</li> </ul>
<p><b>७ आर्थिक परिवेश</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>आय आर्जन, शीपविकासका तालि गोष्ठि संचालन</li> <li>लघुउद्यमी महिला सदस्यहरुलाई कम व्याजदरमा ऋण प्रदान ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>विभिन्न समयमा आएको माहामारीले ल्याएको आर्थिक मन्दी ।</li> </ul>
<p><b>८ प्रविधिगत परिवेश</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>सामाजिक संजाल तथा सञ्चार माध्यमहरुबाट सहकारी सम्बन्ध जानकारी प्राप्त हुनु ।</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>संस्थाले संचालन गरेका गतिविधी प्रचारमा ल्याउन नसक्नु ।</li> </ul>

## ९. सरोकारवालाहरुको विश्लेषण :

सरोकारवाला	मुख्य भुमिका	संस्थाको लागि महत्व	संस्थाको लागि प्रभाव	संस्थाको निकट राख्ने रणनीति
नगरपालिका सहकारी शाखा	अनुगमन र नियन्त्रण	उच्च	पुरस्कार, दण्ड, सजाय गर्ने	नियमित भेटघाट, कार्यक्रममा दोहोरो, सहभागिता, नियमित रूपमा प्रगती प्रतिवेदन मार्फत
कर कार्यालय	राष्ट्रिय दायित्व पुरा गर्न, निर्देशन र नियन्त्रण हुने, कानुनी बैधानिकता प्राप्त गर्ने	मध्यम	पुरस्कार, दण्ड सजाय हुने	नियमानुसार कर तिरेर
जिल्ला बचत संघ	समन्वयकारी, अनुगमन	उच्च	पुरस्कार, क्षमता अभिवृद्धि	छलफल, भेला, भेटघाट, पत्राचार, तालिममा सहभागिता
जिल्ला सहकारी संघ	समन्वयकारी, अनुगमन	उच्च	पुरस्कार, क्षमता अभिवृद्धि	छलफल, भेला, भेटघाट, पत्राचार, तालिममा सहभागिता
राष्ट्रिय सहकारी बैंक	पूँजीको सुरक्षा, क्षमता अभिवृद्धि	उच्च	पुरस्कार, क्षमता अभिवृद्धि, लाभांस वितरण, सहभागिता	छलफल, भेला, भेटघाट, पत्राचार, तालिममा सहभागिता
नेफस्कुन	अनुगमन, तालिम सहभागिता	उच्च	क्षमता अभिवृद्धि लाभांस वितरण	छलफल, भेला, भेटघाट, पत्राचार, तालिममा सहभागिता
बैंकहरु	वित्तिय कारोबार	मध्यम	तरलता व्यवस्थापन, पूँजी उपलब्धता	आपसी सहयोग परामर्श
अन्य वित्तिय संस्था	कार्यक्रममा सभागिता, सहकार्य	मध्यम	क्षमता अभिवृद्धि	आपसी सहयोग परामर्श
विमा संस्थान	ऋण जोखिम न्युनिकरण	मध्यम	वित्तिय सन्तुलन	आपसी सहयोग परामर्श
नगरपालिका	परामर्श, कार्यक्रममा सहकार्य	उच्च	सामाजिक सद्भाव कायम हुन्छ।	आपसी समन्वय
नगर सहकारी समन्वय समिति	समन्वयकारी, अनुगमन	मध्यम	पुरस्कार, क्षमता अभिवृद्धि	छलफल, भेला, भेटघाट, पत्राचार, तालिममा सहभागिता
राष्ट्र बैंक	कर्जा, अनुगमन	उच्च	सहुलियत दरमा कर्जाको उपलब्धता	आपसी समन्वय
आर.एम.डि.सि.	कर्जा	मध्यम	सहुलियत दरमा कर्जाको उपलब्धता	आपसी समन्वय
स्वरोजगार कोष	कर्जा	उच्च	सहुलियत दरमा कर्जाको उपलब्धता	आपसी समन्वय
सरकारी कार्यालयहरु	समन्वय गर्ने	उच्च		आपसी समन्वय

## १०. रणनीतिक योजना :

### १. कारोबारमा बृद्धि

- आगामि ५ वर्षको अन्त्यमा संस्थाको स्तरिकरण गर्दै सदस्य संख्या ३५०० जना पुर्याइनेछ ।
- घर दैलो कार्यक्रम गर्दै, घुम्ति शिविर तथा समुह गत बचत तथा ऋण परिचालन गरिने छ ।
- बचत तथा ऋण कार्यक्रमको सेवामा विविधिकरण गरिनेछ ।
- आय आर्जनका क्रियाकलापहरु संचालन गरि सदस्यको आयमा थप बृद्धि गरिनेछ
- असल ऋणी, बचतकर्ता, सदस्यहरूलाई पुरस्कारको व्यवस्था गरिनेछ ।
- नियमित मासिक ऋणको किस्ता र ब्याज बुझाउने सदस्यहरूलाई तिरुं पर्ने ब्याजमा छुटको व्यवस्था गरिने छ साथै समयमा ब्याज नबुझाएमा निर्देशीका अनुरूपको हर्जना अनिवार्य असुल गरिनेछ ।
- हाल भएको बचत रकममा थप बृद्धि गरि आगामि ५ वर्षको अन्त्यमा रु.४९,३०,९९,६५०.१३ र शेयर रकम रु.५,८७,२६,१००.०० पुर्याइनेछ ।
- आगामी ५ वर्षको अन्त्यमा यस संस्थाको ऋण लगानि रकम रु.४९,३०,९९,७९२.१५ पुर्याइनेछ ।
- यसै गरि ५ वर्षको अन्त्यमा ऋण लगानि रकममा असुलि दर ७५ प्रतिशत सम्म पुर्याइनेछ ।
- भाखा नाधेका ऋणिहरूलाई व्यक्तिगत भेटघाट पत्रचार र प्रत्यक्ष भेटघाट गर्ने निति अवलम्बन गरिनेछ ।
- ऋणको चापलाई मध्यनजर गरि राष्ट्रिय सहकारी बैंक, नेपाल राष्ट्र बैंकको ग्रामिण स्वावलम्बकोष वा आर.एम. डि.सि.बाट ऋणल्याई लगानि गरिनेछ ।

क. आगामि ५ बर्षको अन्त्यमा संस्थाको स्तरिकरण (वित्तीय सुचांकहरूको निर्धारण गर्दे)  
सदस्य संख्या ३५०० जना पुर्याइनेछ ।

१.पर्त्त अनुगमन प्रणालीका आधारमा स्तर निर्धारण गर्ने									
प्रगतिको लागि कार्य	'rs	nlo	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी	
सुरक्षण	P1	100	100	100	100	100	100	व्यवस्थापन	
सुरक्षण	P2	35	15	25	35	35	35	व्यवस्थापन	
सुरक्षण	P2x	1					1	व्यवस्थापन	
शुद्ध ऋण	E1	70-80	78	78	78	78	78	व्यवस्थापन	
वित्तीय लगानी	E2	< 2		1	1	1	1	व्यवस्थापन	
बचत निक्षेप	E5	70-80	73	73	73	74	74	व्यवस्थापन	
बाह्य ऋण	E6	< 5	0	0	4	5	4.5	व्यवस्थापन	
शेयर पुँजी	E7	10-20	11.5	11.5	11.5	12	12	व्यवस्थापन	
संस्थागत पुँजी	E8	< 10	5.5	5.8	6.2	6.5	6.5	व्यवस्थापन	
शुद्ध संस्थागत पुँजी	E9	=E8	4.5	4.8	6.2	6.5	6.5	व्यवस्थापन	
भाखा नाघेको ऋण	A1	< 5	5	5	4.5	4	3	व्यवस्थापन	
नकमाउने सम्पत्ति	A2	< 5	8.0	6.5	5	5	4.5	व्यवस्थापन	
शेयर लाभांश	R7	18	11	12	15	16	18	व्यवस्थापन	
कुल नाफा दर	R8	10	4	5	5.5	6.5	6.5	व्यवस्थापन	
सञ्चालन खर्च	R9	> 5	3	3	3	3	3	व्यवस्थापन	
तरलता (बचतको अनुपात)	L1	> 15	17	17	16	16	16	व्यवस्थापन	
नकमाउने तरलता	L3	< 1	0.3	0.3	0.3	0.3	0.3	व्यवस्थापन	
संस्थागत पुँजी वृद्धि दर	S9	> S11	5	5	5	5	5	व्यवस्थापन	
सदस्य वृद्धि दर	S10	> 25	30	30	35	30	30	व्यवस्थापन	
कुल सम्पत्ति वृद्धि दर	S11	> 25	30	30	30	30	30	व्यवस्थापन	

ख. वित्तीय सुचांकको मापन तथा थप प्रगति हासिल गर्नको लागि निम्न लिखित कार्यहरू गरिनेछ ।

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
मासिक आर्थिक विश्लेषण गर्ने	व्यवस्थापनले तयार गरेको प्रगति प्रतिवेदनमाथि सञ्चालक समितिले मूल्यांकन तथा विश्लेषण गर्ने ।	१२ पटक	सञ्चालक समिति				
मासिक लक्ष्य निर्धारण गर्ने ।	बार्षिक लक्ष्यका आधारमा मासिक लक्ष्य निर्धारण गरिने ।	१२ पटक	व्यवस्थापन				
योजना कार्यान्वयन गर्न कार्य	योजना कार्यान्वयनका लागि सम्बन्धित फाँटका कर्मचारीहरूलाई	१२ पटक	व्यवस्थापन				

विवरण तयार गरी जिम्मा दिने ।	कार्यविवरण सहित जिम्मेवारी दिने ।						
------------------------------------	--------------------------------------	--	--	--	--	--	--

ग) शेयर लाभांशको रकमलाई शेयरमा रकमान्तरण गर्ने ।

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
क) २५ प्रतिशत जगेडा कोष ।	संस्थागत विकास कोष पुजी रु. २०००००० पुऱ्याउने ।	६९००००	८५००००	११०००००	१५०००००	२००००००	सञ्चालक समिति र व्यवस्थापन
ख) तोकिएका खर्च नभएका कोषहरूलाई जगेडा कोषमा सार्ने ।							व्यवस्थापन
ग) प्राप्त अनुदानका रकमहरूलाई जगेडा कोषमा सार्ने ।							सञ्चालक समिति र व्यवस्थापन
जम्मा							

आगामी ५ वर्ष भित्रमा संस्थाको आन्तरीक दायित्वका कोषहरु रु ३ करोड भन्दा भन्दा माथि पुऱ्याउने ।

## २. ऋण सम्पत्तिको गुणस्तर :

- संस्थाको ऋण नितिबारे सदस्यहरुको समुह बनाई छलफल कार्यक्रम गर्ने ।
- ऋण लगानिको वास्तविकता अनुगमन गरि भाखा नाघेको ऋणलाई न्युनिकरण गर्न छलफलगर्ने
- सदस्यको व्यवसायिक क्षेत्रहरुको छनौट गरि सो क्षेत्रमा ऋण प्रवाह गर्न प्राथमिकिकरण गर्ने ।
- ऋण उप समितिका सदस्यहरुको क्षमता अभिवृद्धि गरि ऋण लगानि गर्नु पूर्व सदस्यको आय स्तरलाई समेत मध्य नजर गरि ऋण प्रवाह गर्ने, मासिक रूपमा ऋण असुलिको लागि ऋण उपसमितिले घर दैलो कार्यक्रम गरि परामर्श गर्ने ।
- सदस्यको धितो मुल्यांकन तथा अनुगमनलाई थप प्रभावकारी बनाइनेछ ।
- ऋणीलाई स्मरणपत्र पठाई ऋणको भाखा नितिबारे जानकारी गराइनेछ ।

## घ) ऋण व्यवस्थापन :

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
भाखा आउनु ७ दिन अगाहै सदस्यलाई सुचना प्रदान गर्ने	SMS तथा फोन गर्ने	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	ऋण उपसमिति र व्यवस्थापना
भाखाको दिन पुन सदस्यलाई ऋण असुली गर्न आग्रह गर्ने	टेलिफोन मार्फत	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	ऋण उपसमिति
भाखा नाथेको ७ दिन भएपछि प्रथम स्मरण पत्र पठाउने ।	लिखित पत्राचार	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	ऋण उपसमिति
भाखा नाथेको १५ दिन भएपछि दोश्रो स्मरण पत्र पठाउने ।	लिखित पत्राचार	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	अनियमित ऋणीहरुलाई	ऋण उपसमिति
मासिक रूपमा भाखा नाथेको ऋण विवरण सञ्चालक समितिको वैठकमा पेश गर्ने ।	नियमित प्रतिवेदन तयार गरी पेश गर्ने ।	१२ पटक	ऋण उपसमिति				
ऋण असुली गन समिति, उपसमिति तथा व्यवस्थापन मार्फत घरदैलो कार्यक्रम गर्ने ।	नियमित रूपमा घरदैलो कार्यक्रम गर्ने ।	आवश्यकता अनुसार	ऋण उपसमिति, ऋण उपसमिति र सञ्चालक समिति				
ऋण अनुसन्धान गरेर मात्र ऋण लगानी गर्ने ।	आन्तरिक धितो मुल्याङ्कन गर्ने	सबै ऋणमा	ऋण उपसमिति				
भा.ना. ऋणमा वाँकी कुल सांवा रकमको हर्जाना लिने ।	१ महिना भा.ना. २% २ म. वा वढी भा.ना. ३% ३ महिना वा वढी भा.ना.५% वा विनियम अनुसार गर्ने ।	भाखा नाथेको ऋणमा	ऋण उपसमिति र नगद काउण्टर				

## ड.) भाखा नाघेको ऋणको सुरक्षा गर्ने :

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
मासिकरूपमा भाखा नाघेको ऋण विवरण तालिका तयार गर्ने/भाखा नाघेको १ महिना पछि ऋणको सुरक्षण गर्ने	१२ महिना भन्दा बढि भाखा नाघेको ऋणको १००%	100% Ao:j:yf ug]{	ऋण उपसमिति र लेखा शाखा				
	१ - १२ महिना भाखा नाघेको ऋणको ३५%	मासिक रूपमै ३५%व्यवस्था गर्ने	ऋण उपसमिति र लेखा शाखा				
	१ - ३० दिन भाखा नाघेको ऋणको ... %	00	00	35	35	35	ऋण उपसमिति र लेखा शाखा
	भाखा ननाघेको ऋणको ... %	0	0	0	1	1	ऋण उपसमिति र लेखा शाखा
ऋण असुली भएपछि ऋणसुरक्षण कोष घटाई आम्दानीमा सार्ने ।	भा.ना. ऋण र सुरक्षण कोष को अनुपात	वढी भएको रकम	ऋण उपसमिति र लेखा शाखा				
२ वर्ष भा.ना. ऋणलाई वासलात बाट हटाई ऋण अपलेखन खातामा सुरक्षित गरिनेछ ।	ऋण अपलेखन निति	२ वर्ष भाखा नाघेको ऋण	ऋण उपसमिति र लेखा शाखा				

### ३. उत्पादन र सेवाहरु एवं विविधिकरण :

#### क) बचत सेवा :

- संस्थाको कोष बृद्धि गर्न बचतमा विविधिकरण ल्याई हाल संचालन भईरहेका नियमित, ऐच्छिक, बाल, जेष्ठ नागरिक, दैनिक, कर्मचारी र आवधिक बचतलाई निरन्तरता दिई निम्न प्रकारका बचतहरु थप गरि बचतमा प्रभावकारीता ल्याउने ।
- भ्रमण बचत
- चाड पर्व बचत
- शैक्षिक बचत
- घरायसी उपकरण खरिद बचत
- स्वास्थ्य बचत
- विषेश बचत
- सुनगाभा सुनौलो भविष्य बचत
- मासिक बचत
- अनिवार्य बचत
- प्रतिष्पर्धात्मक बचत नीति ल्याउने तथा नीतिलाई समय सापेक्ष पनि बनाउदै लैजाने ।
- बचत सेवाबारे नीतिमा उल्लेख गरेअनुसार प्रत्येक समूहमा छलफल तथा प्रचारप्रसार गर्ने

### ख) ऋण सेवा :

- संस्थाका सदस्यहरूलाई ध्यानमा राखी निम्नानुसारका ऋण सेवा सदस्य जमानतमा र धितो जमानतमा प्रदान गराइनेछ ।
- आपतकालिन ऋण
- कृषी तथा पशुपालन ऋण
- महिला उद्यमशिलता विकास ऋण
- हायर पर्चेज
- अन्तर संस्था ऋण
- स्वास्थ्य उपचार ऋण
- शैक्षिक ऋण
- व्यावसाय ऋण
- घर जग्गा खरिद ऋण
- बैदेशिक रोजगार ऋण
- सामाजिक ऋण
- ऋण सेवालाई सर्वसुलभ तथा प्रतिष्पर्धात्मक बनाइनेछ ।

### च. कुल सम्पतिको ५०% लगानी कायम गर्ने ।

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
ऋणको उत्पादन तथा सेवा उद्देश्य अनुसार लगानीलाई निरन्तरता दिने	ऋण नीति अनुसार	१००%	१००%	१००%	१००%	१००%	ऋण उपसमिति
ऋणको उद्देश्यमुलक प्रयोगको अनुगमन तथा निरक्षण गर्ने ।	ऋण अनुगमन	३/३ महिनामा	३/३ महिनामा	३/३ महिनामा	३/३ महिनामा	३/३ महिनामा	ऋण उपसमिति, ऋण उपसमिति र सञ्चालक समिति
मासिक/त्रैमासिक किस्ता प्रणालीमा ऋण लगानी गर्ने ।	ऋण नीति	४० % (६०% भन्दा बढि)	५० %	६०% भन्दा बढि)	७०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	ऋण उपसमिति
सबै ऋण लगानीलाई अनुसन्धान गर्ने ।	५ सी र पीलर प्रणालीका आधारमा	२०% भन्दा बढि)	३० %	६०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	ऋण उपसमिति
सामान्यमा १ लाख दोखि माथिका व्यवसायिक ऋणमा २ लाख भन्दा माथिका ऋणहरू धितो राख्ने आधारमा मात्र लगानी गर्ने ।	ऋण नीति, कार्यविधि र अनुपातको आधारमा	७०% भन्दा बढि)	(८०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	ऋण उपसमिति
विना धितो ऋण न्यूनीकरण गर्ने	ऋण नीति अनुसार	(३०% भन्दा कम)	(२५% भन्दा कम)	(२०% भन्दा कम)	(२०% भन्दा कम)	(२०% भन्दा कम)	ऋण उपसमिति
ऋण प्रकारको आधारमा समयसिमा निर्धारण गर्ने	ऋण नीति अनुसार	८०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	८०% भन्दा बढि)	ऋण उपसमिति

## छ. जोखिम विश्लेषण गरि न्यूनीकरण तथा व्यवस्थापनको आवश्यक कदम चाले ।

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
रणनीति र व्यावसायिक योजना भन्दा बाहिरको कायं वा कारोबार नगर्ने ।	संस्थाको जोखिम विश्लेषण	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति
बजारहरूको सर्वेक्षण बाट प्राप्त नियन्त्रण गर्ने ।	सर्वेक्षण प्रतिवेदन	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति
एकै क्षेत्रमा एकै व्यक्तिलाई दुलो ऋण लगानी नगर्ने ।	ऋण प्रतिवेदन	मासिक	मासिक	मासिक	मासिक	मासिक	ऋण उपसमिति
सम्पूर्ण प्रकृया, अभिलेख तथा कागजात तयार नगरी ऋण लगानी नगर्ने ।	ऋण माग फायल	प्रत्येक लगानी	ऋण उपसमिति				
तरलता अनुपातमा कारोबारको नियन्त्रण गर्ने	पल्स विश्लेषण	मासिक	मासिक	मासिक	मासिक	मासिक	व्यवस्थापक
संस्थाको नगदको सुरक्षाको लागि विमा गर्ने ।	नगद परिचालन कार्यविधि	अधिकतम २० लाख	अधिकतम २० लाख	अधिकतम २५ लाख	अधिकतम ३० लाख	अधिकतम ५० लाख	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति
पुँजिको असुरक्षा महशुस भएमा सुरक्षा गार्डको व्यवस्था गर्ने ।	प्रशासनिक नियमावली अनुरूप	आबश्यकता अनुसार	सञ्चालक समिति				
नीतिका आधारमा संस्था सञ्चालन गर्ने ।	प्रचलित नीति र नियम अनुरूप	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति
५ सी अनुसार ऋण लगानी गर्ने	ऋण नीति	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	ऋण उपसमिति
सि.सि. क्यामेराको स्वीकृती प्राप्त गर्ने साथै निरन्तर संचालन गर्ने ।	कम्तिमा १ महिनाको व्याकप लिने गरी ।	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन
जोखिम युक्त सम्पत्तिको लागि कोषको व्यवस्था गर्ने ।	हास कट्टा, ऋण सुरक्षण कोषको व्यवस्था गर्ने ।	बार्षिक रूपमा	व्यवस्थापन				

## ४. संस्थागत प्रभावकारिता :

- संस्थागत बडा पत्रको व्यवस्था हुनु ।
- सर्वसुलभ रूपमा सेवा सुविधा उपलब्ध गराईनु ।
- बार्षिक साधारण सभा नियमित गराउदै आर्थिक तथा प्रगति प्रतिवेदनबाट शेयर सदस्यहरूलाई सुसुचित गराईनु ।
- ऋणको सुरक्षा प्रदान गराउन ऋण असुलिको दर ७० प्रतिशत अनिवार्य गराईने ।
- आर्थिक कारोबार चुस्त र दुरुस्त राख्न निति र प्रविधिको प्रयोगलाई विस्तार गराईने ।

□ सुरक्षालाई मध्यनजर गरि काउन्टर र ट्रानजिटको अनिवार्य विमा लाई निरन्तरता दिइनेछ ।

□ नीति तय गरि कर्मचारीको हकमा जिवन विमाको कार्यक्रम ल्याइने छ र कार्यालयको सम्पत्तिको लागि निर्जिवन विमा कार्यक्रमलाई निरन्तर रूपमा अगाडि बढाइनेछ ।

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्मान मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
सदस्यहरुको चाहाना अनुसार वचत तथा ऋण सेवाको प्रश्तुति गर्ने	सदस्य सर्भेक्षण तथा सदस्य भेला (सरोकारवाला संग प्रोडक्टको पूर्व जनाकारी)	१/१ पटक	व्यवस्थापन				
प्रत्येक उत्पादन तथा सेवामा सदस्यको सहभागिता बढ़ाइ गर्ने	मासिक प्रगति प्रतिवेदन	१२ पटक	व्यवस्थापन				
उत्पादन तथा सेवाको वार्षिक समिक्षा गर्ने ।	प्रगति प्रतिवेदन	१ पटक	सञ्चालक समिति				
वचत सेवालाई धन सूजना गर्ने, दीर्घकालिन वचत, ऐच्छिक वचत जस्ता सेवाहरुलाई बढ़ि महत्व दिने ।	मासिक प्रगति प्रतिवेदन	१२ पटक	सञ्चालक समिति				
संस्थाको निति र सदस्यको आवश्यकता अनुसार ऋण सेवाको वर्गीकरण गर्ने ।	ऋण नीति (उत्पादक र उपभोग्य ऋण अनुपात)	४:१ को अनुपातमा	ऋण उपसमिति				
वजार अध्ययन तथा अनुसन्धान गर्ने	प्रतिवेदन	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	व्यवस्थापन
उत्पादन विकास तालिम व्यवस्था गर्ने	तालिममा सहभागीता	१	१	१	१	१	व्यवस्थापन र सञ्चालक
उत्पादन तथा सेवाहरुको आकर्षक प्रश्तुतिकरण गर्ने ।	पर्चा, ब्रोसियर, फ्लायर, लिफ्लेट, फ्लेक्स, क्यालेण्डर, वार्षिक प्रतिवेदन, बुलेटिन, वेबसाईट, फेसबुक पेज, युट्युब आदी	‘नयमित	नियमित	नियमित	नियमित	‘नयमित	व्यवस्थापन
कार्यालयमा उत्पादन तथा सेवाहरुको व्याजदर प्रश्तुति गर्ने	वस्तु तथा सेवा प्रस्तुतिकरण पुस्तिका र फ्लेक्स ।	‘नयमित	नियमित	नियमित	नियमित	‘नयमित	व्यवस्थापन

**ज) सदस्यको चाहना अनुसारका आकर्षक उत्पादन तथा सेवाहरु अनुसन्धानमुलक विकास तथा प्रस्तुतिकरण  
भ) बजार विस्तार र प्रवर्द्धनका लागि विभिन्न प्रकारका कार्यक्रम संचालन गर्ने**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
संस्था वाट काउन्सेलिङ गर्ने	प्रतिवेदन तयार गर्ने	दैनिक	दैनिक	दैनिक	दैनिक	दैनिक	सहायता कक्ष
सदस्य विस्तारको लागि घरदैलो कार्यक्रम गर्ने ।	प्रतिवेदन तयार गर्ने	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	सदस्य विस्तार उप समिति
सदस्य विस्तारको भेलाको आयोजनामा संस्थाको पहुँच नभएको ठाउँमा पुर्ने ।	प्रतिवेदन तयार गर्ने	अर्धवार्षिक	अर्धवार्षिक	अर्धवार्षिक	अर्धवार्षिक	अर्धवार्षिक	व्यवस्थापन, शिक्षा उपसमिति, सञ्चालक समिति
सामाजिक सामुदायिक कार्यक्रम	प्रतिवेदन तयार गर्ने	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन, सञ्चालक समिति
सदस्य शिक्षा कार्यक्रम	प्रतिवेदन तयार गर्ने	६ वटा	६ वटा	६ वटा	६ वटा	६ वटा	शिक्षा उपसमिति
तालिम तथा गोष्ठि	प्रतिवेदन तयार गर्ने	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	शिक्षा उपसमिति
वाह्य तालिम कार्यक्रम	प्रतिवेदन तयार गर्ने	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन
संस्थाको प्रस्तुतिकरण तयार गर्ने ।	प्रोबेशन/एक्सेस निर्देशिका अनुसार	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	त्रैमासिक	व्यवस्थापन
उत्कृष्ट विद्यार्थीहरूलाई सम्मान तथा पुरस्कार गर्ने ।	समुदायमा रहेका विद्यालयहरूको विद्यार्थी प्रथमलाई	वार्षिक रूपमा	वार्षिक रूपमा	वार्षिक रूपमा	वार्षिक रूपमा	वार्षिक रूपमा	व्यवस्थापन
विद्यालय स्तरको सहकारी शिक्षा प्रदान गर्ने ।	विद्यालयमा गएर प्रदान गर्ने ।	वार्षिक रूपमा ५ वटा	वार्षिक रूपमा १० वटा	वार्षिक रूपमा १० वटा	वार्षिक रूपमा १० वटा	वार्षिक रूपमा ७ वटा	व्यवस्थापन/शिक्षा उप समिति

**ज) उत्कृष्ट सदस्य प्रोत्साहनका लागि विभिन्न प्रकारका कार्यक्रम संचालन गर्ने, जस्तै**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
संस्थाको प्रत्येक दिन पहिलो आउने सदस्य वाट औपचारीक कारोबार सुरुवात गर्ने ।	मासिक प्रतिवेदन	दैनिक	दैनिक	दैनिक	दैनिक	दैनिक	व्यवस्थापक
प्रत्येक महिना उत्कृष्ट सदस्य (Member Of The Month) घोषणा गर्ने ।	मासिक प्रतिवेदन	१२ वटा	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति				
सदस्यको जन्मदिन संस्थाले शुभकाननमा	मासिक प्रतिवेदन	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापक

व्यक्ति गर्ने । (शुभकामना डिजाईन गरि फेसबुक पेजमा पोष्ट्याउने)							
उत्कृष्ट सदस्यलाई सम्मान गर्ने ।	संस्थाको कार्यक्रमहरूमा	वार्षिक १ पटक	वार्षिक १ पटक	वार्षिक १ पटक	वार्षिक १ पटक	वार्षिक १ पटक	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति
सदस्यहरूको प्रोफाईल प्रकाशन गर्ने (सम्बन्धित वर्षहरूमा प्रवेश भएकाहरूको)	बुलेटिन,प्रतिवेदन	२ पटक, (प्रतिवेदन र बुलेटिन	प्रतिवेदन र बुलेटिन	प्रतिवेदन र बुलेटिन	प्रतिवेदन र बुलेटिन	प्रतिवेदन र बुलेटिन	व्यववस्थापक र सञ्चालक
सदस्य उत्प्रेरणा पुरस्कार वाट सम्मान गर्ने ।	वार्षिक १० जना वा सो भन्दा बढी सदस्य वनाउने सदस्यलाई	कम्तीमा १५ जना	कम्तीमा २० जना	कम्तीमा २५ जना	कम्तीमा ३० जना	कम्तीमा ३० जना	व्यववस्थापक र सञ्चालक
सदस्यका परिवारका उत्कृष्ट विद्यार्थीहरूलाई सम्मान तथा पुरस्कार गर्ने ।	समुदायमा रहेका विद्यालयहरूको विद्यार्थी प्रथमलाई ।	वार्षिक रूपमा १ पटक	वार्षिक रूपमा १ पटक	वार्षिक रूपमा १ पटक	वार्षिक रूपमा १ पटक	वार्षिक रूपमा १ पटक	व्यवस्थापन
सम्बेदना दिने, सम्भव भए घाट सम्म पुग्ने, काजक्रिया अवधिभरमा घरमा पुग्ने ।	मृत्यु भएका सदस्यहरू	वर्षभरी	वर्षभरी	वर्षभरी	वर्षभरी	वर्षभरी	विशेष उप समिति, व्यवस्थापन

#### ट) सदस्य सन्तुष्टि मुल्यांकनका कार्यहरू गर्ने

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
सदस्यको व्यक्तिगत विवरण फारमको विकास गरी सदस्यको बारे ज्ञान प्राप्त गर्ने	फाराम भरी सदस्य फाईलमा राख्ने	१ पटक	व्यवस्थापक				
सदस्यहरूको चाहाना बुझ्न सदस्य चाहाना सम्झेक्षण गर्ने	चाहाना सर्वेक्षण	१ पटक	व्यवस्थापक				
सदस्य सुभाव पुस्तिका तथा व्यक्तिगत फाईल र सुभाव पेटीकाको व्यवस्था गर्ने	मासिक रूपमा	१२ पटक	व्यवस्थापक				
सदस्य सन्तुष्टिको मुल्यांकन गर्ने	कुल सदस्यको ५%	१ पटक	व्यवस्थापक				
सेवालाई छिटो, छरितो, विश्वासिलो, सरल, भरपर्दो सेवा	सबैमा	वर्ष भरी	व्यवस्थापक				
आदर र सम्मानजनक व्यवहार	सबैमा	वर्ष भरी	व्यवस्थापक				
नियमित परामर्श	सबैमा	वर्ष भरी	व्यवस्थापक				
सम्मान/पुरस्कार/दण्ड	आवश्यकता अनुसार	वर्ष भरी	सञ्चालक समिति, व्यवस्थापक				
लाभ साथै सुविधाको वितरण	आवश्यकता अनुसार	वर्ष भरी	व्यवस्थापक				

**ठ) सदस्यहरुलाई लाभपूर्णे कमितमा १० वटा कार्यक्रम संचालन गर्ने**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
सदस्य शिक्षा कार्यक्रम	प्रतिवेदन	कमितमा ३ पटक	कमितमा ६ पटक	कमितमा १२ पटक	कमितमा १२ पटक	कमितमा १२ पटक	शिक्षा उपसमिति
सिपमूलक तालिम आयोजना गर्ने	प्रतिवेदन	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति				
सदस्य मृत्यु राहातलाई निरन्तरता दिने	सदस्य राहत नीति अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति
ज्येष्ठ सदस्य सम्मान	सदस्य सम्मान कार्यविधि अनुरूपको प्रतिवेदन	६८ वर्ष उमेर पुगेका सदस्य	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति				
१२ कक्षा उत्तिष्ठ सम्मान, प्राविधिक शिक्षामा उत्कृष्ट सम्मान तथा शुभकामना	सदस्य सम्मान कार्यविधि अनुरूपको प्रतिवेदन बढी अंक ल्याउने (पुनरावलोकन गर्ने)	२ जना	२ जना	२ जना	४ जना	४ जना	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति
सफल उद्यमी सदस्यहरुको वृत्तचित्र निर्माण गरी सम्पादको फेसबुक पेजमा लगाउने	प्रतिवेदन र भिडियो	१ पटक	व्यवस्थापन				
असल क्रणी तथा युवा उद्यमीहरुको भ्रमण कार्यक्रम गर्ने	प्रतिवेदन	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन				
स्वास्थ्य शिविर कार्यक्रम संचालन गर्ने	प्रतिवेदन	२ पटक	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति				
सुल्केरी पोषण (२ वटा सन्तान सम्मको लागि)	सदस्य राहत नीति	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति				
स्वास्थ्य बिमा उत्प्रेरणा	सदस्य राहत नीति अनुसार	सदस्यको सहभागिता अनुसार	सदस्यको सहभागिता अनुसार	सदस्यको सहभागिता अनुसार	सदस्यको सहभागिता अनुसार	सदस्यको सहभागिता अनुसार	व्यवस्थापक र सञ्चालक समिति
शेयर सदस्यहरुको जिवन तथा निर्जिवन बिमा	लागत साझोदारी गरेर	सदस्यहरुको चाहना अनुसार					

## ५. संस्थागत क्षमता विकास :

- बचत तथा ऋण परिचालन र व्यवस्थापनको लागि लेखा तथा ऋण अधिकृत सहित अन्य दक्ष जनशक्ति तयार गरिने छ ।
- शेयरसदस्यहरूलाई सहकारीको सिद्धान्त, मुल्य, मान्यता अनुरूप सहकारी शिक्षा संचालन गरिनेछ ।
- सरोकारवालाहरूसंग सहकार्य र समन्वय गरिनेछ ।
- अध्ययन अवलोकन भ्रमणको आवश्यकता अनुसार व्यवस्था गरिनेछ ।

**ड) सुचना, सञ्चारको व्यवस्थापन गर्दै कार्यालयलाई व्यवस्थित तथा क्षमतावान बनाउने ।**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
टेलिफोन, मोबाइलवाट प्रभावकारी रूपमा सुचना प्रवाह गर्ने ।	टेलिफोन तथा SMS, मार्फत सुचना प्रवाह	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन
इमेल, संस्थाको फेसबुक पेज अवडेट गर्ने ।	नियमित भिजिटर वृद्धि	आवश्यकताको आधारमा	व्यवस्थापन				
वित्तीय सुचना पाटीलाई मासिक रूपमा व्यवस्थि गर्ने ।	मासिक	१२ पटक	व्यवस्थापन				
सुचना अधिकारी तोक्ने	संस्थाको सुचनाहरू प्राप्ती तथा प्रबाह गर्ने ।	१ जना					संचालक समिति
मासिक वित्तीय विवरणहरू फेसबुक पेजमा राख्ने ।	मासिक प्रगति प्रतिवेदन (अवितरित नाफा)	१२ पटक	व्यवस्थापन				
भाखा नापेको ऋणलाई फोन तथा लिखित पत्राचार मार्फत जानकारी गराउने ।	ऋण प्रतिवेदन	बर्षभरी	बर्षभरी	बर्षभरी	बर्षभरी	बर्षभरी	ऋण उप समिति विभाग
ब्याज परिवर्तनलाई फ्लेक्स प्रकासन तथा LED वाट प्रदर्शन गर्ने	प्रकाशित सामाग्री	आवश्यकताको आधारमा	व्यवस्थापन				
वस्तु तथा सेवा र संस्थाको आवश्यक सुचना, जानकारी LED मार्फत प्रश्तुति गर्ने	प्रस्तुतिकरण	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापक
संस्थाको फेसबुक पेजलाई नियमित अपडेट गर्ने ।	फेसबुक पेज	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापक
लेखा तथा ऋण कक्षको व्यवस्था गर्ने ।	कार्यालयमा छुट्टै शाखा	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापक, सञ्चालक समिति
संस्थामा थप कम्प्युटर प्रिन्टर व्यवस्था गर्ने ।	खरिद गर्ने बजेट अनुसार	आवश्यकताको आधारमा	व्यवस्थापक				
संस्थामा थप फर्निचरको व्यवस्था	खरिद गर्ने बजेट अनुसार	आवश्यकताको आधारमा	व्यवस्थापक				
आधुनिक र भरपर्दो सफ्टवेयरको व्यवस्था गर्ने ।	जडान / अद्यावधिक	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	व्यवस्थापक

**४) सदस्यहलाई प्रदान गरिने सेवा प्रभाकारी वनाईने छ ।**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
खाजा खाने समयमा पनि पालोगरी यथावत सेवा दिने ।	कार्यालय सञ्चालन कार्यविधि (लगबुक)	२५ मिनट	२५ मिनट	२५ मिनट	२५ मिनट	२५ मिनट	व्यवस्थापन
दैनिक बचत संकलनको लागि घरदैलो सेवा सञ्चालन गर्ने ।	दैनिक बचतको पहुँच ८०० जनामा पुऱ्याउने ।	१००० जना	१३०० जना	१५०० जना	१७०० जना	१९०० जना	व्यवस्थापन
सदस्य द्वारा सदस्य वृद्धि कार्यक्रम । बढी सदस्य विस्तारमा योगदान पुऱ्याउनेलाई सम्मान गर्न सकिन्छ ।	१ सदस्य वरावर १ नयाँ सदस्य	कुल सदस्यको १५%	कुल सदस्यको २०%	कुल सदस्यको २०%	कुल सदस्यको २५%		व्यवस्थापक / सञ्चालक समिति
सेवा पहुँच वृद्धि नीति निर्माण गर्ने	नीति निर्माण	१ वटा					सञ्चालक समिति

**न) संस्थाको प्रतिष्ठा निर्माण गर्नको लागि निम्न क्रियाकलापहरु गरिनेछ ।**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
निमन्त्रणा गरेको सार्वजनिक कार्यक्रम अनिवार्य सहभागिता गराउने ।	वाह्य कार्यक्रम सहभागीता कार्यविधि	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति				
स्थानीय निकाय प्रहरी कार्यलय, सहकारी विभागहरूलाई संस्थाका कार्यक्रममा सहभागिता गराउने ।	कार्यक्रममा उपस्थिति पुस्तिका	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति				
स्थापना तथा वार्षिक उत्सवहरूमा केन्द्रिय संघ संस्थालाई प्रमुख अधितिमा निर्मो गर्ने	कार्यक्रममा उपस्थिति पुस्तिका	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति				
जिल्ला संघ तथा विषयगत संघ र राष्ट्रिय तथा केन्द्रिय संघ संग नियमित सञ्चालन सम्पर्क स्थापना गर्ने ।	समन्वय	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति				
केन्द्रिय संघ द्वारा आयोजित कार्यक्रमहरूमा सक्रियता पुर्वक भाग लिने	वाह्य कार्यक्रम सहभागीताको रेकर्ड	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति				

## त) कानुनी प्रावधानहरूको पूर्ण पालना गरिनेछ ।

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
बुझाउनु पर्ने कर समयमा चुक्ता गर्ने ।	दाखिला भौचर ,कर चुक्ता प्रमाण पत्र	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापक लेखा शाखा
कर हिसाब गर्दा ऐन कानुन बमोजिम गर्ने	आयकर ऐन २०५८	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	लेखा शाखा
आर्थिक प्रतिवेदन समयमा सम्बन्धित निकायमा बुझाउने ।	मासिक	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	लेखा शाखा
वाह्य लेखापरिक्षण असोज मसान्त भित्र गरी सक्ने ।	लेखापरिक्षक प्रतिवेदन	१ पटक	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति				
साधारण सभा कार्तिक महिना भित्र गर्न प्रयत्न रहने ।	साधारण सभाका निर्णयहरू	१ पटक	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति				
नियमित रूपमा निर्वाचन गर्ने ।	निर्वाचन कार्यविधि	१ पटक			१ पटक		व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति
सदस्यहरू विच मात्र कारोबार गर्ने कार्यक्षेत्र भित्रका सदस्यसंग कारोबार गर्ने सदस्यता खुल्ला राख्ने ।	सदस्यता निति, सहकारी ऐन र विनियम	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति
जातिय, वर्गीय समानता, सदभाव लाई निरन्तरता दिने ।	निति, कार्यविधि तथा कार्यपद्धतिहरू	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति
शेयर लाभांश वितरण गर्ने	लाभांश निति	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति
संरक्षित पुँजी फिर्ता कोष वितरण गर्ने ।	कार्यविधि	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन र सञ्चालक समिति

## थ) प्रचलित मापदण्डहरूको पूर्ण रूपमा परिपालना गरिने छ ।

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
पल्स अनुगमन प्रणालि अनुसार संस्थाको वित्तीय अवस्थाको विश्लेषण गरि वित्तीय निर्णयहरू गर्ने	मासिक विश्लेषण गर्ने	१२ पटक	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति				
साकोस एकरूपता प्रणालीका मापदण्डको परिपालन गर्ने ।	विभाग र नेफस्कुन ढ्वारा संञ्चालीत एकरूपता सम्बन्धि नीति अनुसार वित्तीय मापदण्डलाई आवश्यकता अनुसार पालना गर्ने ।	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति

सहकारीका सम्बन्धमा तय गरिएका ऐन,नियम, मापदण्डलाई पालना गर्ने ।	संस्थाको निति,नियम तथा कार्यविधि र कार्यपद्धति	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
सहकारी विभाग, नगरपालिकाले सहकारी हितका लागि जारी गरेका निर्देशनहरुको परिपालना गर्ने	जारी निर्देशन पालना	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
विश्व ऋण महासंघ, एसियाली ऋण महासंघ, राष्ट्रिय सहकारी संघ,केन्द्रिय संघ,जिल्ला संघ, वचत तथा ऋण सहकारी संघ द्वारा प्रतिपादित सिद्धान्त तथा जारी निर्देशनको परिपालना	सिद्धान्तको पालना गरेर	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
आयकर ऐन तथा स्थानीय ऐन कानूनहरु ।	परिपालना गर्ने	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति

**द) संस्थामा कार्यरत कर्मचारीहरुको क्षमता थप अभिवृद्धि गर्नका लागि १० बटा तालिम संचालन तथा सहभागी गराइने छ ।**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
धितो मुल्याङ्कन, ऋण व्यवस्थापन, कर्मचारी अवलोकन भ्रमण, प्रौढकर्ट डिजाइन तालिम, नेतृत्व विकास, जग्गाको नक्सा जाँच, ऋण अनुसन्धान,	सहभागीता हुने	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति				
जाली नोट पहिचान, उच्चस्तरको पल्स, निति तथा योजना निर्माण, TOT, भुक्तानी पुर्जा पहिचान तालिम, सफ्टवेयर, लेखा, CULCC, वित्तीय परामर्श,	सहभागीता हुने	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति				
NEFSCUN, ACCU, NCBL, राष्ट्रिय सहकारी संघ, वचत तथा ऋण सहकारीको प्रदेश साथै जिल्ला संघ तथा अन्य संस्था तथा बैंकद्वारा द्वारा संचालीत कार्यक्रमहरुमा सहभागी गराउने ।	सहभागीता हुने	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति				

**ध) संस्थाका समिति, उप-समिति तथा कर्मचारीहरुवाट संस्थाका निति,नियम तथा कार्यविधिको पूर्ण परिपालना गरि शुसासन कायम गरिनेछ ।**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
सञ्चालक, लेखा समिति तथा विभिन्न उपसमितिहरु द्वारा पदीय जिम्मेवारीको पूर्ण पालना गरिने ।	संस्थाको सुशासन सम्बन्धी अर्धवार्षिक समिक्षा	२ पटक	व्यवस्थापन, उपसमिति, सञ्चालक समिति				
संस्थाको सञ्चालन तथा लेखा समितिले एकै प्रक्रियाको अन्यसंस्थामा कुनै पदमा वस्तु नहुने	व्यक्तिगत विवरण र जानकारी	१ पटक	सञ्चालक,लेखा, व्यवस्थापन				
आफन्त, परिवारजन वा नजिकको व्यक्ति भनि नियम उलझन गरी ऋण लगानी गरीनेछैन् ।	ऋण लगानी नीती,सदस्य फायल	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
सदस्यको बचत तथा निक्षेपको सुरक्षा र गोपनीयता कायम गरीनेछ ।	बचत नीति	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
संस्थामा टेलिफोन, इमेल, फेसबुक कम्प्यूटर व्यक्तिगत प्रयोजनका लागी उपयोग गर्नु हुदैन ।	निरिक्षण गर्ने	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
संस्थामा बचत गर्दा विलम्ब गर्ने र ऋणको भाख्या नधाउने काम सञ्चालक समिति उपसमिति वा व्यवस्थापन द्वारा गरीने छैन् ।	मासिक प्रतिवेदन	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	निरन्तर	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
संस्थागत भौतिक सम्पति तथा अभिलेखहरूको सुरक्षा गर्ने ।	वार्षिक निरिक्षण	१ पटक	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति				
संस्थामा व्यक्तिगत रूपमा उपहार, कोसेली तथा अन्य सामाग्री लिनु हुदैन ।	निरिक्षण	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
सञ्चालक समितिको तर्फबाट प्रबन्ध सञ्चालकको भुमिका निर्वाह गरीनेछैन ।	मापदण्ड अनुरूप	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
सत्य तथ्य प्रतिवेदनहरु निश्कासन गर्ने र निर्णय पछि कार्यान्वयन गरिने छ ।	प्रकाशन सामाग्री	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
संस्थामा करितपय गोप्य अभिलेख, सुचानाहरु स्वीकृती विना कसैलाई देखाउनु हुदैन ।	स्वीकृति,निर्देशन	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
आ.व. समाप्त भएको ३ महिना भित्र साधारण सभा सम्बन्धे प्रयत्न गरीने छ ।	कार्तिक मसान्त भित्र	१	१	१	१	१	सञ्चालक समिति
सञ्चालक समितिको बैठक मासिक नियमित रूपमा वस्ते ।	प्रत्येक महिनाको पहिलो शुक्रबार	कम्तिमा १२	सञ्चालक समिति				

सञ्चालक समितिले योजना, निर्ति निर्माण गर्ने ।	निर्माण भएका नीति र कार्यविधि	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	सञ्चालक समिति
कर्मचारीलाई कार्य विवरण तथा कामको लक्ष्य तोकेर दिईनेछ ।	कार्य विवरण	१	१	१	१	१	सञ्चालक समिति/ व्यवस्थापक
सहकारी मुल्यमान्यता र सिद्धान्त विपरित हुने गरि संस्था सञ्चालन गरिनेछैन ।	निति,नियम मापदण्ड	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति
कर्मचारी राख्दा योग्य सक्षमलाई हेरिनेछ, तर नातावाद,आस्थावाद तथा कृपाबादलाई निरुत्साहित गरिनेछ ।	मानव शंसाधन निति अनुरूप हुने	आबश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन/ सञ्चालक समिति				

**म) आवश्यकता अनुसार संचालक तथा समिति उपसमितिहरुको नेतृत्वको विकास गर्ने ।**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
सञ्चालक क्षमता अभिवृद्धि तालिम सञ्चालन गर्ने ।	CUDCC, ACCC, CICTAB, ACCU, WOCU, NEFSCUN, रा.स. वैडक, रा.स. सघ, जिल्ला संघ, वचत संघ, प्रदेश संघ, स्थानिय तह द्वारा आयोजित तालिम तथा गोष्ठिमा पठाउने ।	आवश्यकता अनुसार	सञ्चालक समिति				
संस्था सञ्चालन अभियुक्तिकरण तालिम सञ्चालन गर्ने ।	वार्षिक रूपमा १ पटक स्वमुल्याङ्कन र कार्य मुल्याङ्कन फाराम भरि मुल्याङ्कन गर्ने ।	१ पटक	व्यवस्थापन, सञ्चालक समिति				
प्रशिक्षक प्रशिक्षण तालिममा सहभागी	प्रतिवेदन	आवश्यकता अनुसार	सञ्चालक समिति				
संस्था सञ्चालन ज्ञान, सीप, अभिवृद्धि विकासका लागी तालिममा सहभागी	प्रतिवेदन	आवश्यकता अनुसार	सञ्चालक समिति				
लेखा समितिको भुमिका सम्बन्धि तालिम तथा गोष्ठि	प्रतिवेदन	आवश्यकता अनुसार	सञ्चालक समिति				
ऋण उपसमितिको ऋण स्वीकृति आधारभूत तालिममा सहभागी गराउने ।	प्रतिवेदन	आवश्यकता अनुसार	सञ्चालक समिति				
अध्ययन तथा अवलोकन भ्रमणमा पठाउने	प्रतिवेदन	१ पटक	सञ्चालक समिति				
स्वमुल्याङ्कन र कार्य मुल्याङ्कन गर्ने	मुल्याङ्कन फाराम	१ पटक	सञ्चालक समिति				

**संस्थामा बालसदस्यहरु ५ वर्ष भित्रमा ७०० पुऱ्याउने, भविश्यमा बाल सदस्य संस्थाको जिम्मेवार व्यक्तिहुन सक्छन्**

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
बाल सदस्यहरुलाई वर्षमा बाल भ्रमणको प्रयत्न गराउने ।	प्रतिवेदन	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन, सञ्चालक समिति				
स्वास्थ्य शिविर कार्यक्रम	प्रतिवेदन	२ वटा	व्यवस्थापन, सञ्चालक समिति				
जन्मदिनमा शुभकामना दिने	Facebook	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन, सञ्चालक समिति
बाल भेलाको आयोजना गर्ने	प्रतिवेदन	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन, उपसमिति				
नवजात शिशु स्वागत	प्रतिवेदन	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन, सञ्चालक समिति

### संस्थामा ज्येष्ठ वचतकर्ता थप गर्ने

प्रगतिको लागि कार्य	कार्य सम्पादन मापन	०८०/०८१	०८१/०८२	०८२/०८३	०८३/०८४	०८४/०८५	जिम्मेवारी
ज्येष्ठ प्रोफायल प्रकाशन	Facebook	१ पटक	व्यवस्थापन, उपसमिति				
स्वास्थ्य शिविर कार्यक्रम	प्रतिवेदन	१	१	१	१	१	व्यवस्थापन, सञ्चालक समिति
ज्येष्ठ सम्मान कार्यक्रम	प्रतिवेदन	बार्षिक साधारण सभामा	व्यवस्थापन, सञ्चालक समिति				
जन्मदिनमा शुभकामना दिने	Facebook	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	नियमित	व्यवस्थापन, सञ्चालक समिति
जेष्ठ सदस्य शिक्षा कार्यक्रम	प्रतिवेदन	आवश्यकता अनुसार	व्यवस्थापन, सञ्चालक स.				

### ६. उद्यमशिलता विकास कार्यक्रम :

- सदस्यहरुको माग वमोजिम उद्यमशिलता विकास तालिमहरुको आयोजना वा सम्बन्धित निकायसंग सहकार्य गरि तालिममा सहभागिता गराइनेछ ।
- संस्थाका सदस्यहरुलाई व्यवसायमा संलग्न गराई उद्यमी बनाइनेछ ।

### ७. सम्पर्क र समन्वय :

- तिनै तहका सरकारहरुसंग सुमधुर सम्बन्ध र समर्पक गरिदै लगिनेछ ।
- साझेदार संघ संस्थाहरुसंग समयसमयमा छलफल तथा अन्तरक्रिया कार्यक्रम तय गरिनेछ ।
- आवश्यकता अनुसार अन्य गैर सरकारी तथा निजि फर्महरुसंग सम्बन्ध विस्तार गरिनेछ ।

### ८. बजार योजना :

आगामी ५ वर्षमा यस संस्थाले हालको १५६० जना शेयर सदस्यबाट वृद्धि गरी ३५०० जना पुऱ्याइनेछ जसमा विपन्न दलित, जनजाति, एकल, उद्यमी, दैनिक ज्यालादारी, किसान, अपाङ्ग, युवा महिलाहरु र व्यापारीहरु यस संस्थाका सदस्य रहने छन्।उनीहरुलाई संस्थाले प्रदानगर्ने सेवाहरुको बारेमा जानकारी दिलाउन स्थानिय स्तरमा सहकारी शिक्षा शिविर र अन्तरक्रिया कार्यक्रम संचालन गरिनेछ । संस्थाले यसलाई राम्रो अवसरको रूपमा ग्रहण गर्दै आफ्ना सेवा तथा कारोबारलाई केन्द्रित गर्नेछ यसले गर्दा हाम्रो संस्थाको सदस्यता तथा सक्षमतामा पनि वृद्धि हुनेछ र यस क्षेत्रमा हाम्रो सहकारी संस्थाको प्रभाव निरन्तर रहनेछ ।

## ९. संस्थागत योजना :

संस्थाको लेखासुपरिवेक्षण समितिलाई यस व्यवसायिक योजनाको अनुगमन तथा मुल्याङ्कन गर्ने जिम्मेवारि दिइने छ । संस्थामा हाल ६ जना कर्मचारी रहेको र यस योजना अनुरूप आगामि दुई वर्षदेखि यस संस्थाको सेवाहरूमा विविधिकरण भई पूँजीं समेतको बृद्धि हुने भएकोले थप क्रमिक रूपमा १-१ जना कर्मचारी नियुक्ती गरि संस्थाको कार्य क्षेत्रभित्र निरन्तर गुणस्तरिय सेवाहरू शेयर सदस्यहरूलाई पुर्याइने तथा आवश्यकता अनुसार संकलन केन्द्रहरू थाप्दै जाने र अभिलेखन प्रणालीलाई प्रविधिमैत्री बनाउदै लगिनेछ ।

## १०. क्रियाकलावमा कार्यान्वयनको योजना :

क्र.सं.	रणनीतिक योजनाका मुख्य शिर्षकहरू :	आधार वर्ष	वर्षाब्दनुसार अनुमान					क्रियाकलाव संचालन गर्दा हुन सक्ने खर्चको वर्ष अनुसार प्रक्षेपण रु.						
			आधार मसान्त ०८०	वर्ष १	वर्ष २	वर्ष ३	वर्ष ४	वर्ष ५	आधार वर्ष	वर्ष १ २०८१	वर्ष २ २०८२	वर्ष ३ २०८३	वर्ष ४ २०८४	वर्ष ५ २०८५
१	सहकारी शिक्षा तथा तालिम ।								३००००	३५०००	४००००	४५०००	५००००	५५०००
२	सेवा प्रवाहको वारेमा जानकारी ।								०	०	०	०	०	०
३	बचतको योजना र विशेषताको वारेमा जानकारी मुलक पर्चा छपाइ र वितरण ।								०	६००००	०	०	०	०
४	बार्षिक रूपमा व्याजदरको पुनरावलोकन गर्ने ।								०	०	०	०	०	०
५	सदस्यहरू संग सुनगाभा साकोष नामक कार्यक्रम संचालन गर्ने ।								२००००	२५०००	३००००	३५०००	४००००	
६	वित्तीय साक्षरताको कार्यलाई निरन्तरता दिने ।								१५०००	१५०००	२००००	२५०००	३००००	३५०००
७	सदस्यहरूलाई लघु उच्चमशिलता सम्बन्धिका तालिमहरू दिने ।								०	२००००	२५०००	३००००	३५०००	४००००
८	कार्य क्षेत्र भित्रका सहकारी तथा संघरू संग समन्वय गर्ने ।								०	७०००	९०००	११०००	१३०००	१५०००
९	राष्ट्रिय स्तरको बान्ड लिन प्रयत्नरत रहने ।								०	०	०	१०००००	१०००००	
१०	दुई सय भन्दा बढी शेयर सदस्य भएका बडाहरूमा संकलन केन्द्र स्थापना गर्ने ।								०	२५००००	३०००००	४०००००	५०००००	६०००००
११	सबै बडाहरूमा मासिक बचतको संकलन कार्य संचालन गर्ने ।								२४०००	३००००	३५०००	३५०००	३५०००	
१२	समय सापेक्ष प्रविधि मैत्री बनाउदै जाने ।								३५०००	४५०००	५५०००	६५०००	६५०००	
१३	सामुहिक निर्जिवन विमा कार्यक्रमको पहल गर्ने ।								०	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००	१०००००
१४	ऋण विमा कार्यक्रम अनिवार्य संचालन गर्ने ।								०	०	०	०	०	०
१५	कार्य क्षेत्र भित्रका सबै स्कुलहरूमा बाल बचत जागरणका कार्यक्रम संचालन गर्ने ।								१५०००	३००००	४००००	१५०००	२००००	२००००
१६	अनिवार्य बचत योजना कर्यक्रम थप गरि लागू गर्ने ।								०	२००००	२००००	२००००	२००००	२००००
१७	सिमान्तकृत वर्गलाई ऋणमा व्याज छुटको व्यवस्था मिलाउने ।								०	२००००	३००००	४००००	४००००	४००००
१८	सिमान्तकृत र गरिविका रेखापून रहेका व्यक्ति तथा समुदायमा लघु उच्चम तथा आय आर्जन सम्बन्धिका क्रियाकलाव संचालन गर्ने ।								०	४००००	४००००	४००००	४००००	४००००
कुल जम्मा रु.									९५०००	६६६०००	७३४०००	८५६०००	१०८३०००	१२०५०००

**१२. वित्तीय योजना :**  
**तालिका नं. १ : स्थिर सम्पत्तिको विवरण**

क्र. स.	विवरण	आषाढ़ वर्ष हास दर	बर्ष अनुसार प्रक्षेपण				
			आषाढ़ मसान्त ०८०	बर्ष १ २०८१	बर्ष २ २०८२	बर्ष ३ २०८३	बर्ष ४ २०८४
१.१	अ.ल्या. फर्निचर तथा मेरिन औजार	२५	८४४,३६९.७५	६४५,६३०.१७	७९७,१२४.४३	८६०,३४३.३२	८३२,७५७.४९
१.२	व्याश काउन्टर	२५			२०,०००.००	२०,०००.००	२०,०००.००
१.३	सफ्टवेयर	२५			५०,०००.००	५०,०००.००	५०,०००.००
१.४	ट्रियाव	२५			२५,०००.००	२५,०००.००	२५,०००.००
१.५	सि.सि. व्यामेरा र मोवाइल	२५			१००,०००.००	-	१५०,०००.००
१.६	फर्निचर तथा इक्युमेन्ट	२५			५,०००.००	५,०००.००	५,०००.००
१.७	कम्प्युटर प्रिन्टर तथा व्याकथप	२५			१५०,०००.००	१५०,०००.००	१५०,०००.००
१.८	जम्मा स्थिर सम्पत्ति पुँजीगत खर्च रकम रु	२५	१२,३५२.८६	१५६,४५०.९०	३५०,०००.००	२५०,०००.००	४००,०००.००
१.९	जम्मा स्थिर सम्पत्ति अ.ल्या.मा यस वर्षको थप		८४४,३६९.७५	६४५,६३०.१७	७९७,१२४.४३	९९०,३४३.३२	१,३२२,७५७.४९
१.१	हासकटी			२११,०९२.४४	१६१,४०७.५४	२८६,७८९.९९	२७७,५८५.८३
१.१	बांकी सम्पति		६४५,६३०.१७	७९७,१२४.४३	८६०,३४३.३२	८३२,७५७.४९	१२४,५६८.९२
							९९३,४२६.०९

**तालिका नं. २ : कार्यक्रम विस्तार योजना**

क्र.स.	विवरण	बर्ष अनुसार प्रक्षेपण				
		आषाढ़ मसान्त ०८०	बर्ष १ २०८१	बर्ष २ २०८२	बर्ष ३ २०८३	बर्ष ४ २०८४
१.१	पुरानो समूह	३	३	१०	१५	२२
१.२	नयाँ समूह	०	७	५	७	९
	जम्मा समूह	३	१०	१५	२२	३१
२	शेयर सदस्य					
२.१	पुराना सदस्य	१५६०	१७१०	२११०	२५१०	२८९०
२.२	नयाँ सदस्य	१५०	४००	४००	३८०	३८०
	जम्मा सदस्य	१७१०	२११०	२५१०	२८९०	३२७०
३	ऋणी सदस्य					
३.१	पुराना सदस्य	३६५	३८५	४८५	६४०	८१५
३.२	नयाँ सदस्य	२०	१००	१५५	१७५	२११
	जम्मा सदस्य	३८५	४८५	६४०	८१५	१०२६
४	महिला उच्चमी व्यवसायी सदस्य					
४.१	पुराना सदस्य	१०	१२	१८	३०	५४
४.२	नयाँ सदस्य	२	६	१२	२४	२४
	जम्मा सदस्य	१२	१८	३०	५४	७८
						१०२

**तालिका नं. ३ : कर्मचारी दरबन्दी, वार्षिक तलबमान र तलब खर्च**

क्र.स.	विवरण	आधार वर्ष इकाई	बर्ष अनुसार प्रक्षेपण				
			आषाढ मसान्त ०८०	बर्ष १ २०८१	बर्ष २ २०८२	बर्ष ३ २०८३	बर्ष ४ २०८४
१	<b>कर्मचारी दरबन्दी</b>						
१.१	व्यवस्थापक	संख्या	१	१	१	१	१
१.२	लेखा तथा ऋण अधिकृत	संख्या	१	१	१	१	१
१.३	बजार प्रतिनिधि	संख्या	३	४	५	७	८
१.४	लेखा तथा प्रशासन सहायक	संख्या	१	१	१	१	२
१.५	कार्यालय सहयोगी	संख्या	०	०	१	१	१
	<b>जम्मा</b>	<b>संख्या</b>	<b>६</b>	<b>७</b>	<b>९</b>	<b>११</b>	<b>१३</b>
२	<b>तलबमान</b>						
२.१	व्यवस्थापक	रु	२९,०००.००	२४,९५०.००	२४,९५०.००	२५,३५७.५०	२५,३५७.५०
२.२	लेखा तथा ऋण अधिकृत	रु	१८,०००.००	१८,०००.००	१८,०००.००	१८,०००.००	१९,८४५.००
२.३	बजार प्रतिनिधि	रु	१२,०००.००	१३,८००.००	१३,८००.००	१४,४९०.००	२३,१८९.५०
२.४	लेखा तथा प्रशासन सहायक	रु	१६,०००.००	१८,४००.००	१८,४००.००	१९,३२०.००	२२,५४३.००
२.५	कार्यालय सहयोगी	रु	-	-	१५,०००.००	१५,०००.००	१५,७५०.००
	<b>जम्मा</b>	<b>रु</b>	<b>६७,०००.००</b>	<b>७४,३५०.००</b>	<b>८९,३५०.००</b>	<b>९३,०६७.५०</b>	<b>१०७,६५७.५०</b>
३	<b>तलब खर्च</b>						
३.१	व्यवस्थापक	रु	२७३,०००.००	३१३,९५०.००	३१३,९५०.००	३२९,६४७.५०	३२९,६४७.५०
३.२	लेखा तथा ऋण अधिकृत	रु	२३४,०००.००	२३४,०००.००	२३४,०००.००	२४५,७००.००	२५७,९८५.००
३.३	बजार प्रतिनिधि	रु	१५६,०००.००	७७६,६००.००	८९७,०००.००	१,३१८,५९०.००	१,३८४,५९०.५०
३.४	लेखा तथा प्रशासन सहायक	रु	२०८,०००.००	२३९,२००.००	२३९,२००.००	२५१,९६०.००	४५९,९६०.००
३.५	कार्यालय सहयोगी	रु	-	-	१९५,०००.००	१९५,०००.००	२०४,७५०.००
३.६	वार्षिक भत्ता	रु	२८८,०००.००	३३६,०००.००	४३२,०००.००	५२८,०००.००	७२०,०००.००
३.७	पेन्सन कोष	रु	१७४,२००.००	३००,९५०.००	३७४,८३०.००	४६८,०९९.५०	५११,५६९.५०
३.८	ग्रेड	रु	२२३,२००.००	२७९,२००.००	२८०,८००.००	२९०,८००.००	३०२,८००.००
	<b>जम्मा</b>	<b>रु</b>	<b>१,५५६,४००.००</b>	<b>२,४९२,९००.००</b>	<b>२,९६७,७८०.००</b>	<b>३,६२६,५९७.००</b>	<b>४,२९९,८५३.२५</b>

## तालिका नं. ४ : बचत कार्यक्रम

क्र. स.	विवरण	आधार वर्ष इकाई	बर्ष अनुसार प्रक्षेपण					
			आषाढ मसान्त ०८०	बर्ष १ २०८१	बर्ष २ २०८२	बर्ष ३ २०८३	बर्ष ४ २०८४	बर्ष ५ २०८५
१	बचत दर							
१.१	मासिक बचत	रु	५००	५००	५००	५००	५००	५००
१.२	बाल बचत	रु	१,०००	१,०००	१,०००	१,०००	१,०००	१,०००
१.३	ऐच्छिक बचत	रु	२००	३००	४००	५००	६००	६००
१.४	आवधिक बचत	रु	१९०,०००	२००,०००	२५०,०००	३००,०००	३००,०००	३००,०००
१.५	दैनिक बचत	रु	३००	३००	३००	३००	३००	३००
१.६	जेष्ठ नागरिक बचत	रु	४,०००	५,०००	६,०००	७,०००	८,०००	८,०००
१.७	सुनगाभा सुनौलो भविष्य	रु	१००	१००	१००	२००	२००	२००
१.८	विशेष बचत	रु	५००	१,०००	१,५००	२,०००	२,५००	२,५००
१.९	भ्रमण बचत	रु	५,०००	५,०००	१०,०००	१५,०००	२०,०००	२०,०००
१.१०	चाडपर्व बचत	रु	५,०००	५,०००	१०,०००	१५,०००	२०,०००	२०,०००
१.११	शैक्षिक बचत	रु	५,०००	५,०००	१०,०००	१५,०००	२०,०००	२०,०००
१.१२	घरायसी उपकरण खरिद बचत	रु	५,०००	५,०००	१०,०००	१५,०००	२०,०००	२०,०००
१.१३	स्वास्थ्य बचत	रु	५,०००	५,०००	१०,०००	१५,०००	२०,०००	२०,०००
१.१४	अनिवार्य बचत	रु	१००	१००	१००	१००	१००	१००

## २ बचतकर्ता

क्र.स.	विवरण	आधार वर्ष इकाई	बर्ष अनुसार प्रक्षेपण					
			आषाढ मसान्त	बर्ष १	बर्ष २	बर्ष ३	बर्ष ४	बर्ष ५
२.१	मासिक बचत	संख्या	५१०	६१०	७६०	८६०	९६०	१,०६०
२.२	बाल बचत	संख्या	३६५	५१५	६६५	७६५	८६५	९६५
२.३	ऐच्छिक बचत	संख्या	१५	१८	२१	२४	२७	३०
२.४	आवधिक बचत	संख्या	१६	२६	४१	६१	८६	११६
२.५	दैनिक बचत	संख्या	९६४	१,१०४	१,४०४	१,७५४	२,२०४	२,७५४
२.६	जेष्ठ नागरिक बचत	संख्या	४३	५३	६३	७३	८३	९३
२.७	सुनगाभा सुनौलो भविष्य	संख्या	११	२१	४१	८१	१२१	१६१
२.८	विशेष बचत	संख्या	२१९	२७९	४२९	६२९	८७९	१,१७९
२.९	भ्रमण बचत	संख्या	२	२२	७२	१२२	१७२	२२२
२.१०	चाडपर्व बचत	संख्या	३	२३	७३	१२३	१७३	२२३
२.११	शैक्षिक बचत	संख्या	१	११	२१	३१	४१	५१
२.१२	घरायसी उपकरण खरिद बचत	संख्या	३	१५	२७	३९	५१	६३
२.१३	स्वास्थ्य बचत	संख्या	-	२४	४८	७२	९६	१२०
२.१४	अनिवार्य बचत	संख्या	१०	४७५	६३०	१,२८०	१,६४६	२,५९६
जम्मा		संख्या	२,१५२	२,७२१	३,६६५	४,६३४	५,७५८	७,०३७

क्र.सं.	विवरण	आधार वर्ष	वर्ष अनुसार प्रक्षेपण					
			इकाई	आषाढ मसान्त ०८०	वर्ष १ २०८१	वर्ष २ २०८२	वर्ष ३ २०८३	वर्ष ४ २०८४
३.१	मासिक वचत	रु.		२,४४०,०००.००	३,९६०,०००.००	३,९६०,०००.००	३,४८०,०००.००	३,७८०,०००.००
३.२	बाल वचत	रु.		४,१२०,०००.००	५,७९०,०००.००	५,७९०,०००.००	६,३९०,०००.००	६,९९०,०००.००
३.३	ऐच्छिक वचत	रु.		४३,२००.००	६४,८००.००	९०,०००.००	९१८,८००.००	९१९,६००.००
३.४	आवधिक वचत	रु.		५,२००,०००.००	१०,२५०,०००.००	१८,३००,०००.००	२५,८००,०००.००	३४,८००,०००.००
३.५	दैनिक वचत	रु.		६६,२४०,०००.००	९०,१६०,०००.००	११०,४३०,०००.००	१२९,६८०,०००.००	१७३,४३०,०००.००
३.७	जेठ नागरिक वचत	रु.		२,१२०,०००.००	२,९८८,०००.००	३,९६८,०००.००	४,१४४,०००.००	५,४२४,०००.००
३.८	सुनगाभा सुनौलो भविष्य	रु.		१६,८००.००	४८,८००.००	९९३,२००.००	२४९,२००.००	२८९,२००.००
३.९	विशेष वचत	रु.		२,२३२,०००.००	६,५६९,०००.००	१२,३४८,०००.००	२०,६८५,०००.००	२६,६८५,०००.००
३.१०	भ्रमण वचत	रु.		८८०,०००.००	१०,३२०,०००.००	१९,९८०,०००.००	३१,८५८,२८२.३४	३८,६४०,०००.००
३.११	चाडपर्व वचत	रु.		९२०,०००.००	१०,३८०,०००.००	२०,०७०,०००.००	३२,२६०,०००.००	३८,७६०,०००.००
३.१२	शैक्षिक वचत	रु.		४४०,०००.००	२,४६०,०००.००	४,५९०,०००.००	७,३२०,०००.००	८,५२०,०००.००
३.१३	घरायसी उपकरण खरिद वचत	रु.		६००,०००.००	३,०६०,०००.००	५,६७०,०००.००	८,६६६,७०३.९४	१०,४४०,०००.००
३.१४	स्वास्थ्य वचत	रु.		९६०,०००.००	५,१०९,५३६.५१	१०,८००,०००.००	१६,३८९,६२८.७०	२०,१६०,०००.००
३.१५	अनिवार्य वचत	रु.		३८०,०००.००	५४३,५२५.५८	१,५४८,०००.००	१,४२६,८००.००	२,६९७,८००.००
जम्मा	रु.	३०,४२५,२७७.९६	८६,५९२,०००.००	१५०,९३५,४६२.०९	२१६,८९५,२००.००	२१९,११०,४१४.९८	३७०,७४५,४००.००	
अ.ल्या.	रु.	७६,०६३,११४.९९	९१,२९०,८७७.५१	९९,२९२,७७८.४२	१३०,२०६,५५१.२७	११४,७३१,५६६.६५	२९३,३६१,६८०.१३	
कुल जम्मा	रु.	१०६,४८८,४७२.८७	१७७,८८२,८७७.५१	२५०,१४८,२४०.५१	३४७,९०९,७५१.२७	४९३,१४१,९८१.६३	६६४,१०७,०८०.१३	
जम्मा फिर्ता	रु.	१५,१९७,५९५.३६	७७,९९०,८५६.४३	११९,१४१,६८९.२४	१५२,३७०,१८४.६२	२००,५८०,३०१.५०	२५१,०९५,४३०.००	
बुद जम्मा	रु.	११,२९०,८७७.५१	११,२१२,७७८.४२	१३०,२०६,५५१.२७	१९४,७३१,५६६.६५	२९३,३६१,६८०.१३	४९३,०९१,६८०.१३	

### तालिका नं. ५ : व्याजदर निर्धारण

क्र.सं.	विवरण	आधार वर्ष	वर्ष अनुसार प्रक्षेपण					
			इकाई	आषाढ मसान्त ०८०	वर्ष १ २०८१	वर्ष २ २०८२	वर्ष ३ २०८३	वर्ष ४ २०८४
१	बचतमा	%						
१.१	मासिक वचत	%	९	९	९	९	९	९
१.२	बाल वचत	%	११	११	११	११	११	११
१.३	ऐच्छिक वचत	%	७	७	७	७	७	७
१.४	आवधिक वचत	%	१०.५	१०.५	१०.५	१०.५	१०.५	१०.५
१.५	दैनिक वचत	%	६	६	६	६	६	६
१.६	जेठ नागरिक वचत	%	९	९	९	९	९	९
१.७	सुनगाभा सुनौलो भविष्य	%	१०	१०	१०	१०	१०	१०
१.८	विशेष वचत	%	९	९	९	९	९	९
१.९	भ्रमण वचत	%	७	७	७	७	७	७
१.१०	चाडपर्व वचत	%	६	६	६	६	६	६
१.११	शैक्षिक वचत	%	६	६	६	६	६	६
१.१२	घरायसी उपकरण खरिद वचत	%	६	६	६	६	६	६
१.१३	स्वास्थ्य वचत	%	६	६	६	६	६	६
१.१४	अनिवार्य वचत	%	९	९	९	९	९	९
	सरदर व्याजदर	%	७.९६	७.९६	७.९६	८	७.९६	७.९६
२	ऋणमा	%						
२.१	कृषि तथा पशुपालन	%	१४	१४	१४	१४	१४	१४
२.२	महिला उद्यमशीलता	%	१२	१२	१२	१२	१२	१२
२.३	हायर पर्सेज	%	१५	१५	१५	१५	१५	१५
२.४	आक्सिमिक	%	१२	१२	१२	१२	१२	१२
२.५	स्वास्थ्यउपचार	%	१४	१४	१४	१४	१४	१४
२.६	व्यवसाय जन्य	%	१४	१४	१४	१४	१४	१४
२.७	घर जग्गा खरिद	%	१६	१६	१६	१६	१६	१६
२.८	सामाजिक	%	१५	१५	१५	१५	१५	१५
	सरदर व्याजदर	%	१४	१४	१४	१४	१४	१४
	ऋणको छुटपछिको सरदर व्याजदर फरक	%	१३.१	१३.१	१३.१२	१३	१३.१	१३.१
	सरदर व्याजदर फरक	%	५.१६	५.१६	५.१६	५.२	५.१६	५.१६

## तालिका नं. ६ : शेयर पूजि वृद्धि योजना

क्र.स.	विवरण	आधार वर्ष इकाई	बर्ष अनुसार प्रक्षेपण				
			आषाढ मसान्त ०८०	बर्ष १ २०८१	बर्ष २ २०८२	बर्ष ३ २०८३	बर्ष ४ २०८४
१	प्रति कित्ता शेयर रकम	रु.	१००.००	१००.००	१००.००	१००.००	१००.००
१.१	रकम वृद्धि	रु.	४०,०००.००	४००,०००.००	४००,०००.००	३८०,०००.००	३८०,०००.००
२	शेयर रकम पुराने	रु.	१९,१३६,७००.००	१९,३२६,७००.००	२४,२३१,०००.००	२९,८३४,९००.००	३७,०२६,९००.००
२.१	यथ शेयर रकम	रु.	१५०,०००.००	४,५०४,३००.००	५,२०३,१००.००	६,८१२,०००.००	९,०३२,५००.००
<b>जम्मा शेयर रकम</b>		रु.	<b>१९,३२६,७००.००</b>	<b>२४,२३१,०००.००</b>	<b>२९,८३४,९००.००</b>	<b>३७,०२६,९००.००</b>	<b>४६,४३९,४००.००</b>
३	प्रति सदस्य औसत शेयर किता	संख्या	११३	११५	११९	१२८	१४२
							१६१

## तालिका नं. ७ : ऋण प्रवाह

विवरण	आधार वर्ष इकाई	बर्ष अनुसार प्रक्षेपण				
		आषाढ मसान्त ०८०	बर्ष १ २०८१	बर्ष २ २०८२	बर्ष ३ २०८३	बर्ष ४ २०८४
ऋणी संख्या	रु.	३८५	४८५	६४०	८९५	१०२६
ऋणको अधिकतम सीमा	रु.	३,०००,०००.००	३,०००,०००.००	३,०००,०००.००	३,०००,०००.००	३,०००,०००.००
ऋणलगानी: आन्तरिक तथा बाह्य रकम	रु.	९२,५८८,७६७.००	१२०,५९२,८९१.४४	१५६,२०६,६६६.९९	२३८,२३९,६८५.५२	३४९,०९७,९४३.९६
प्रति ऋणी सदस्य औपत ऋण रकम	रु.	२४०,४९०.३०	२४८,४८०.९९	२४४,०७२.९२	२९२,३०८.८२	३४०,२५०.६३
ऋणमा पहुँच	%	२२.५१%	२२.९९%	२५.५०%	२८.२०%	३१.३८%
						३६.३३%

## तालिका नं. ८ : बाह्य ऋण कारोबार

क्र.स.	विवरण	आधार वर्ष इकाई	बर्ष अनुसार प्रक्षेपण				
			आषाढ मसान्त ०८०	बर्ष १ २०८१	बर्ष २ २०८२	बर्ष ३ २०८३	बर्ष ४ २०८४
१	बाह्य संस्थामा शेयर लगानी	रु.	७,२४९,०००.००	७,३४९,०००.००	७,५४९,०००.००	७,७४९,०००.००	७,९४९,०००.००
२	बाह्य संस्थामा बचत	रु.	३३४,५६९.८१	३७०,५६९.८१	४१२,५६९.८१	४६०,५६९.८१	५०८,५६९.८१
३	बाह्य संस्थावाट ऋण	रु.	६,८६२,५००.००	५,६६२,५००.००	४,४६२,५००.००	१,४६२,५००.००	८,२६२,५००.००
							७,०६२,५००.००



## तालिका नं. ११ : प्रक्षेपित स्थिति बिवरण पत्र (वासलात)

क्र.स.	बिवरण	आधार वर्ष इकाई	बर्ष अनुसार प्रक्षेपण				
			आषाढ मसान्त ०८०	बर्ष १ २०८१	बर्ष २ २०८२	बर्ष ३ २०८३	बर्ष ४ २०८४
सम्पति तथा जायजेथा	रु	१२६,०२८,०२७.९५	१४८,६७४,९५३.५७	२०९,१७८,८६९.७०	२८९,५०६,९७०.९५	४९२,२८२,८८३.५७	५६५,९९०,५८८.०८
क. मौजदात बैंक र नगद	रु	२५,२१०,०६८.९७	१९,६४५,३७५.८९	३६,२००,५८०.७८	४१,४९६,६४८.२३	५२,४९९,३७३.९९	६०,००९,५६६.४८
ख. लगानी हिसाब	रु	७,५८३,५६९.८१	७,७९१,५६९.८१	७,९९१,२७९.४२	८,२०९,५६९.८१	८,३५७,५६९.८१	८,७९२,१२३.६२
ग. स्थिर सम्पति	रु	६४५,६३०.९७	७९७,१२४.४३	८६०,३४३.३२	८३२,७५७.४१	९२४,५६८.१२	९९३,४२६.०९
घ. लगानीमा रहेको ऋण	रु	९२,५८८,७६७.००	१२०,५९२,८६९.४४	१५६,२०६,६६६.९९	२३८,९६७,२०३.४२	३५०,५८९,३७९.६५	४९५,३९५,४७९.८९
पुँजी तथा दायित्व	रु	१२६,०२८,०२७.९५	१४८,६७४,९५३.५८	२०९,१७८,८६९.७०	२८९,५०६,९७०.९६	४९२,२८२,८८३.५७	५६५,९९०,५८८.०८
क. शेयर पूँजी	रु	१९,३२६,७००.००	२४,२३१,०००.००	२९,८३४,९००.००	३७,०२६,९००.००	४६,४३१,८००.००	५८,७२६,९००.००
ख. जगेडा कोष	रु	३,०९३,२९२.९८	६,९३०,८५३.५३	१४,३६८,५३२.२६	२०,१५१,९७०.७९	२८,०२०,५३५.५८	३१,००६,६१५.५८
ग. अन्य कोष	रु	५,४५४,६५८.२५	१२,६३७,८२१.६२	२२,२७७,५०२.००	२८,१३३,२३३.५१	३६,१४१,७६७.८६	४७,२२३,६४२.३६
घ. निक्षेप/बचत	रु	९९,२९०,८७७.५१	९९,२९२,७७८.४२	९३०,२३५,४३५.४४	९९४,७३१,५६६.६५	२९३,३९१,६८०.९३	४९३,०९१,५५०.९३
ड. लिइएको ऋण	रु	६,८६२,५००.००	५,६६२,५००.००	४,४६२,५००.००	९,४६२,५००.००	८,२६२,५००.००	७,०६२,५००.००
करअधिको नाफा	रु	२,३९६,५५९.७६	३,३०७,८६२.९७	५,२०२,०५७.७२	५,४९६,०६९.७७	७,३७३,३८६.५०	९,८४४,९६६.५३
वासलात फरक रकम	रु	०.००	-०.००	-०.००	-०.००	-०.००	०.००
प्रतिकम्चारी बोनस	रु	१४,६२९.०२	१५,९४८.६३	१९,५०७.७२	१६,६१७.४९	१९,१४२.४५	२२,१४९.३७
आन्तरिक पुँजीमा प्रतिफलदर (ROI)	रु	१०.१५%	९.५५%	९०.५९%	८.५२%	८.९१%	९.०७%
सम्पत्तिमा प्रतिफलदर (ROA)	रु	१.९०%	२.२२%	२.५९%	१.८७%	१.७९%	१.७४%
पारविन्दु (BEP)	रु	६६.९०%	६४.६३%	६०.२८%	६९.२६%	६५.०७%	५९.८०%
लगानी उठ्ने अन्तराल (PBP)	रु	४४.००	४३.०७	३५.०५	५०.७१	५४.०९	५६.९०

### १३. वित्तीय योजनाको सारांश

प्रस्तुत पञ्चवर्षीय योजनाको अन्त्यसम्ममा सारांशमा संस्थाको वित्तीय अवस्थामा सबल हुनेछ भने संस्था नीति, विधि र प्रविधिमा अब्बल सहकारी बन्ने दिशामा उन्मुख हुनेछ। संस्थाका गतिविधिहरू सदस्यकेन्द्रित हुनेछन् भने वित्तीय कारोबारको गुणस्तर वृद्धि हुँदै जानेछ। कर्मचारी संख्या वृद्धिका आधारमा उनीहरुको कार्यक्षमता समेत वृद्धि भई लक्ष्यलाई परिणाममा परिणत गर्नेतर्फ उन्मुख हुनेछन्। सम्पत्तिमा भएको वृद्धिले आयमा समेत सकारात्मक परिवर्तन ल्याउनेछ। स्वपूँजी लगानी उठ्ने अन्तराल समग्रमा कमशः घट्दै जानेछ। योजनाको अन्त्यसम्ममा तरल सम्पत्तिको अनुपात कायम राख्न संस्था सक्षम हुनेछ। समग्रमा सदस्यको यथेष्ठ शेयर लगानी (५ करोडमाथि) मा पर्याप्त पुँजीकोष (१ करोडमाथि) सहित वित्तीय रूपमा संस्था अब्बल बन्दै सदस्यलाई कमश प्रतिफल वृद्धि गर्दै हालको प्रतिकित्ता प्रतिफल दोब्बर भएको हुनेछ।

सुनगाभा बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लि., इलाम ।  
 पञ्च वर्षिय रणनितिक तथा व्यवसायीक योजना तुर्जुमा कार्यशाला ।  
 २०८० साल जेष्ठ १८देखि २० सम्म

क्र.सं.	नाम थर	पद	हस्ताक्षर			कैफियत
			प्रथम दिन	द्वितीय दिन	तृतीय दिन	
१	चन्द्रमणि भट्टराई	उपाध्यक्ष	१८/३	१९/३	२०/३	
२	रचना रसाईली	शेयर सदस्य	२४/३	२५/३	२६/३	
३	अम्बिका कार्की	संचालक सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
४	राधा देवि भण्डारी	शेयर सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
५	दिनेश चन्द्र महत	शेयर सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
६	यशोदा देवान	संचालक सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
७	रेणुका फागो	शिक्षा उपसमिति स.	२५	२६	२७	
८	सुभद्रा देवान, श्रेष्ठ	उपसमिति सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
९	ठाकुर प्र.कट्टेल	शेयर सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
१०	शंकर आचार्य	शिक्षा उपसमिति स.	२५/३	२६/३	२७/३	
११	गणेश अधिकारी	लेखा सु.संयोजक	२५/३	२६/३	२७/३	
१२	उमाराम पाण्डे	शेयर सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
१३	उत्तम ताम्रकार	उपसमिति सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
१४	वाकृष्ण बस्नेत	कोषाध्यक्ष	२५/३	२६/३	२७/३	
१५	जीवन कोइराला	सचिव				
१६	भुवन सुवेदी	व्यवस्थापक	२५/३	२६/३	२७/३	
१७	कमला थापा	लेखा तथा ऋण अधिकृत	२५/३	२६/३	२७/३	
१८	नरेन्द्र खड्का	सल्लाहकार	२५/३	२६/३	२७/३	
१९	गणेश घिमिरे	उपसमिति शेयर सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
२०	रिता घिमिरे २१०८	लेखा तथा प्रशासन सहायक	२५/३	२६/३	२७/३	
२२	ईशा प्रधान	बजार प्रतिनिधि	२५/३	२६/३	२७/३	
२३	सुमन दहाल	बजार प्रतिनिधि	२५/३	२६/३	२७/३	
२४	ज्ञानु भण्डारी, पौडेल	बजार प्रतिनिधि	२५/३	२६/३	२७/३	
२५	सविता पाण्डे	शेयर सदस्य	—	२५/३	२६/३	
२६	गंगा उप्रेती	संचालक सदस्य	—	२५/३	२६/३	
२७	टिकाराम बराल	लेखा सु.सदस्य	२५/३	२६/३	२७/३	
२८	मनोज लामिछाने	सहजकर्ता	२५/३	२६/३	२७/३	
२९	गोपाल पौडेल	अध्यक्ष । सहजकर्ता	२५/३	२६/३	२७/३	

# सुनगाभा साकोस इलाम

इलाम ७

पञ्च वर्षीय रणनीतिक व्यवसायिक योजना तर्जुमा कार्यशाला

## सहभागी प्रतिबद्धता

२०८० जेष्ठ २०

हामी यस संस्थाका पदाधिकारीहरू, सदस्यहरू एवं कर्मचारीहरूले मिति २०८० जेष्ठ १८ देखि २० गतेसम्म संस्थाले आगामी पाँच वर्षका लागि तयार पार्ने पञ्च वर्षीय व्यवसायिक योजना तर्जुमाका लागि गरेको कार्यशाला गोष्ठीमा तयार पारिएको निम्न वुँदाहरु माथि प्रतिवद्धता जाहेर गर्दछौं :

१. संस्थाको रणनीतिक व्यवसायिक योजनाप्रति प्रतिवद्ध छौं।
२. संस्थाको रणनीतिक व्यवसायिक योजनाको कार्यान्वयनमा सकृद सहभागिता जनाउनेछौं।
३. संस्थामा आत्मविश्वासका साथ कारोबार गर्नेछौं।
४. संस्थाका कार्यविधिहरूलाई दृढतापूर्वक पालना गर्नेछौं।
५. स्वावलम्बी र आत्मनिर्भर बन्नेछौं।
६. अर्थिक क्रियाकलापमा अन्य सदस्यहरूलाई सहयोग गर्नेछौं।
७. पुँजीको सही संदुपयोग गर्नेछौं।
८. कारोबारमा भाखा नघाउने छैनौं।
९. संस्थाको हितविपरीत हुने कुनै किसिमको कार्य तथा प्रचारप्रसार गर्ने छैनौं।
१०. सहकारी भावनाको विकास गरी मितव्यी र पारदर्शी बन्नेछौं।
११. संस्थालाई सदैव रचनात्मक तथा सिर्जनात्मक सहयोग गर्नेछौं।
१२. संस्थाले माग गरेका विवरणहरू प्रस्त रूपमा पेस गर्नेछौं।
१३. संस्थाले आयोजना गर्ने सामाजिक क्रियाकलापहरूमा पूर्ण रूपमा सहभागी बन्नेछौं।
१४. संस्थाले आयोजना गरेको बैठक तथा कार्यक्रमहरूमा सक्रियतापूर्वक भाग लिनेछौं।
१५. संस्थाको सञ्चालक एवम् कर्मचारीहरूबाट भएका कमि-कमजोरीहरूलाई समाजमा प्रचार प्रसार नगरी संस्थामा जानकारी दिनेछौं।
१६. मादक पदार्थ तथा कुलतलाई हतोत्साहित गर्नेछौं।
१७. अनिवार्य मासिक बचत एवं अन्य बचत नियमित रूपमा जम्मा गर्नेछौं।
१८. संस्थाको व्यवसायीक कार्यमा सहभागीता जनाउनेछौं।

श्री सुनगाभा बचत तथा ऋण सहकारी संस्था लि.  
इलाम न.पा. ७, इलाम

## व्यवस्थापन प्रतिवेदन

..... महिना  
२०८.....



# सुनगामा

## बचत तथा कृषि सहकारी संस्था लिमिटेड, इलाम

मिति : २०८...../..../....

श्रीमान् अध्यक्षज्यू  
सञ्चालक समिति,  
सुनगामा बचत तथा कृषि सहकारी संस्था लि.,  
इलाम न.पा. ७ (मालापथ, देवकुमारी भवन), इलाम।

**विषय : २०८..... महिनाको मासिक व्यवस्थापन प्रतिवेदन सम्बन्धमा ।**

महोदय,

यस संस्थाको व्यवस्थापन प्रमुखको हैसियतले संस्थाको मिति २०८...../..../.... देखि २०८...../..../....

सम्मको सम्पूर्ण क्रियाकलापहरुको विस्तृत प्रतिवेदन अनुमोदनका लागि यस समितिको मिति २०८...../..../.... मा सम्पन्न हुने ..... औं बैठकमा पेश गर्ने अनुमति चाहान्छु ।

.....  
(भुवन सुवेदी)  
व्यवस्थापक

## सञ्चालक समितिको ..... औं बैठकका कार्यसुची :

- क)
- ख)
- ग)

## १. वित्तीय प्रतिवेदन सम्बन्धमा ।

### १.१. संस्थाको मिति..... को वासलात

पूँजी तथा दायित्व	यस महिनाको (रूपैयामा)	गत महिनाको (रूपैयामा)	आषाढ मसान्त
१. शेयर पुंजी २. जगेडा तथा कोषहरु ३. बाह्य ऋण ४. बचत निक्षेप ५. आयकर दायित्व ६. अन्य दायित्व			
कुल दायित्व			

सम्पत्ति	यस महिनाको (रूपैयामा)	गत महिनाको (रूपैयामा)	आषाढ मसान्त
७. नगद मौज्दात ८. बैंक/वित्तीय संस्थामा रहेको मौज्दात ९. लगानी १०. ऋण लगानी ११. स्थिर सम्पत्ति १२. ऋणीबाट सकारेको सम्पत्ति १३. अन्य सम्पत्ति			
कुल सम्पत्ति			

१.२. मिति .....देखि.....सम्मको आयव्यय विवरण

क्र.सं.	आम्दानि	यस महिना रकम	गत महिना रकम
१	ऋण लगानिबाट प्राप्त		
२	बैंक व्याज प्राप्त		
३	अन्य लगानिबाट प्राप्त		
४	गैर वित्तीय लगानिबाट प्राप्त		
५	अन्य आम्दानि		
<b>जम्मा आम्दानि</b>			
क्र.सं.	खर्च	यस महिना रकम	गत महिना रकम
१	वित्तीय लागत (व्याज)		
२	वाह्य ऋणको व्याज		
३	सञ्चालन खर्चहरु		
४	ऋण जोखिम कोष खर्च		
	<b>जम्मा खर्च</b>		
	नाफाइनोक्सान		

वित्त/लेखा अधिकृतको सुझाव:

--

**१.३. संस्थाको मिति .....देखि..... सम्मको पल्स विश्लेषण प्रतिवेदन**

<b>सुरक्षण</b>					
<b>P</b>	<b>विवरण</b>	<b>स्तर</b>	<b>यस महिनाको परिणाम</b>	<b>गत महिनाको परिणाम</b>	<b>व्यवस्थापकको सुझाव</b>
P1	१२ महिना भन्दा बढि भाखा नाघेको ऋणको लागि व्यवस्था	१००%			
P2	१देखि १२ महिना भाखा नाघेको ऋणको लागि व्यवस्था	३५%			
P2X	असल र कमसल ऋणको लागि व्यवस्था	१%			

<b>प्रभावकारी वित्तीय संरचना</b>					
<b>E</b>	<b>विवरण</b>	<b>स्ट्याण्डर्ड</b>	<b>यस महिनाको परिणाम</b>	<b>गत महिनाको परिणाम</b>	<b>व्यवस्थापकको सुझाव</b>
E1	जम्मा खुद ऋण / जम्मा सम्पत्ति	७०% - ८०%			
E5	जम्मा बचत / जम्मा सम्पत्ति	७०% - ८०%			
E6	बाह्य ऋण / जम्मा सम्पत्ति	५% भन्दा कम			
E7	जम्मा शेयर पूँजि / जम्मा सम्पत्ति	१०%-२०%			
E9	खुद संस्थागत पूँजि / जम्मा सम्पत्ति	कम्तमा १० %			

<b>सम्पत्तिको गुणस्तर</b>					
<b>A</b>	<b>विवरण</b>	<b>स्ट्याण्डर्ड</b>	<b>यस महिनाको परिणाम</b>	<b>गत महिनाको परिणाम</b>	<b>व्यवस्थापकको सुझाव</b>
A1	जम्मा भाखा नाघेको ऋण / कुल ऋण	५% भन्दा कम			
A2	नकमाउने सम्पत्ति / कुल सम्पत्ति	५% भन्दा कम			

<b>लगानीको प्रतिफल तथा लागत</b>					
<b>R</b>	<b>विवरण</b>	<b>स्ट्याण्डर्ड</b>	<b>यस महिनाको परिणाम</b>	<b>गत महिनाको परिणाम</b>	<b>व्यवस्थापकको सुझाव</b>
R9	सञ्चालन खर्च / औषत सम्पत्ति	५% भन्दा कम			
R12	खुद आय / औषत सम्पत्ति	कम्तमा १० %			

<b>तरलता</b>					
<b>L</b>	<b>विवरण</b>	<b>स्ट्याण्डर्ड</b>	<b>यस महिनाको परिणाम</b>	<b>गत महिनाको परिणाम</b>	<b>व्यवस्थापकको सुझाव</b>

L1	तरलता रकम / जम्मा बचत रकम	कम्तिमा १५ %			
L3	नगद/ कुल सम्पत्ति	वढिमा १ %			

वृद्धिको संकेत					
सूचारूप	विवरण	स्ट्याण्डर्ड	यस महिनाको परिणाम	गत महिनाको परिणाम	व्यवस्थापकको सुझाव
S10	सदस्यता वृद्धि	१५% भन्दा बढि			
S11	सम्पत्तिमा वृद्धि	कम्तिमा मुद्रास्फीती र १०% को योग			

२. यस महिना थप भएको सदस्यहरुको विवरण (सञ्चालक समितिले निर्णय गरेर सदस्यता प्रदान गर्नेको हकमा सोही विवरण उपलब्ध गराउन सकिन्छ)

क्र. स.	सदस्य नं.	विवरण	खरिद गरेको शेयर रकम	सदस्यता मिति	कैफियत
१		सदस्य नाम: ठेगाना : बाबु/पतिको नाम: बाजे /ससूराको नाम : ना.प्र.नं. :			

३. यस महिनामा सदस्यता त्याग गर्नका लागि आवेदन दिने सदस्यहरुको विवरण :

क्र. स.	सदस्य नं.	ठेगाना	विवरण	शेयर रकम	सदस्यता मिति	कारण
१			सदस्यको नाम: ठेगाना : बाबु/पतिको नाम: बाजे /ससूराको नाम : ना.प्र.नं. :			

#### ४. यस महिनामा व्यवस्थापन समूहले लगानी गरेको ऋणको विवरण

क्र.स	सदस्यको नामथर	सदस्य नं.	ऋणको शीर्षक र धितोको विवरण	ऋण रकम	ऋण अवधी
१.					

#### ५. यस महिनामा ऋण उपसमितिले लगानी गरेको ऋणको विवरण

क्र.स	सदस्यको नामथर	सदस्य नं.	ऋणको शीर्षक र धितोको विवरण	ऋण रकम	ऋण अवधी
१.					

#### ६. यस महिनामा सञ्चालक समितिको निर्णयमा भएका ऋण लगानी विवरण

क्र.स	सदस्यको नामथर	सदस्य नं.	ऋणको शीर्षक र धितोको विवरण	ऋण रकम	ऋण अवधी
१.					

#### ७. भाखा नाघेको ऋणीहरुको विवरण : (३१ दिन देखि माथिको सबै ऋणीहरुको सूची)

क्र.स	सदस्यको नामथर	सदस्य नं.	ऋणको शीर्षक	ऋण रकम	जोखिम कोष रकम
१.					

#### ८. यस अवधिमा कर्जा असुलीको उपलब्धीहरु :

(यसमा ऋण अशुलीमा भएका प्रगति लगाएतका सम्पूर्ण विवरणहरु पेश गर्ने)

क्र.सं.	असुलीको लागि भएका प्रयासहरु	परिणाम

#### ९. चार्ज अफ (अपलेखन) गर्नुपर्ने ऋणीहरुको विवरण :

क्र.स	सदस्यको नामथर	सदस्य नं.	ऋणको शीर्षक	ऋण रकम	भाखा नाघेको दिन
१.					

**९.१ चार्ज अफ गरिएका ऋण असुली विवरण :**

क्र.स	सदस्यको नामथर	सदस्य नं.	ऋणको शीर्षक	ऋण रकम	असुली रकम
१.					

**१०. डोसरी ऋणको विवरण :**

क्र.स	नाम र पद	सदस्य नं.	ऋणको शीर्षक	ऋण रकम	असुली नियमितता
सञ्चालक र लेखा सुपरिवेक्षण समिति र एकाघर					
१.	सञ्चालक सदस्य	०००	कृषि	१ लाख	अनियमित
कर्मचारी र एकाघर					
ऋण उपसमिति र एकाघर					

**ऋण अधिकृतको सुभावः**

--

**११. वित्तिय विवरण, पल्स तथा कर्जा प्रतिवेदनको आधारमा प्रस्तावित सुधारका योजनाहरूः**

क्र.सं.	सुधार गर्नुपर्ने क्षेत्र	सुधारको योजना

## १२. सदस्य केन्द्रीयता सुचांकको अवस्था सम्बन्धमा

क्र.स	सुचकहरु	सुचकमा प्राप्त प्रतिशत	सुधारका लागि गर्नु पर्ने कार्यहरु
१	संस्थापकीय सरोकार		
२	संस्थापकीय सरोकार		
३	संरक्षकीय संबन्धन		
४	औषत		

## १३. KYM र कोपोमिस अद्यावधिक विवरण र सम्पत्ति शुद्धिकरण निवारण सम्बन्धी कानुन पालनाको अवस्था

क्र.स	विवरण	उपलब्धि	आगामी महिनाको योजना
१	नीति निर्माण तथा अद्यावधिक		
२	सदस्य पहिचान फारम अद्यावधिक गर्ने कार्य		
३	कार्यान्वयन अधिकारी		
४	सिमा कारोवार प्रतिवेदन संख्या		
५	शंकाशपद कारोवार प्रतिवेदन संख्या		
६	जोखिमको आधारमा सदस्यको वर्गीकरण भए नभएको		
७	उच्च जोखिमका सदस्य संख्या		
८	सम्पत्ति शुद्धिकरण निवारण सम्बन्धि प्रणाली विकास		
९	संचालक तथा कर्मचारीहरुको लागि तालिमको व्यवस्था		
१०	अभिलेख व्यवस्थापन तथा चौमासिक प्रतिवेदन		
११	गो एएमएलमा आबद्धता		
१२	कोपोमिसमा अद्यावधिक गरिएको सदस्यको प्रतिशत		

## १४. उपसमितिको बैठक विवरण

क्र.स	उपसमिति	बैठक संख्या	मूल्य निर्णयहरु
१	ऋण उपसमिति		
२			
३			
४			

## १५. सदस्य गुनासो व्यवस्थापन

क्र.स	गुनासोकर्ता सदस्यको नाम	गुनासोको विवरण	सम्बोधन भए नभएको	व्यवस्थापनको प्रतिक्रिया
१				
२				
३				
४				

## १६. नियामक निकायहरुको परिपत्रको विवरण

क्र.स	नियामक निकाय	परिपत्र मिति	मूल्य विषय
१			
२			

## १७. बजारदर विश्लेषण प्रतिवेदन

क्र.स	बचतमा औषत व्याजर	कर्जको औषत व्याजदर	संस्थाको बचतमा औषत व्याजदर तुलना	संस्थाको कर्जको औषत व्याजदर तुलना
१				
२				

## १८. स्पेडदर विश्लेषण

प्रकृति	रकम	भार	व्याजदर	भारित दर	प्रकृति	रकम	भार	व्याजदर	भारित दर
बचत					कर्जा				
बचत					कर्जा				
जम्मा					जम्मा				

औषत भारित व्याजदरमा फरक % ??

## १९. आगामी महिनामा भुक्तानी गर्नुपर्ने शिर्षकको विवरण

क्र.स	शिर्षक	रकम रु.
१	आयकर	
२	टिडिएस	
३	आवधिक बचत फिर्ता	
४	भुक्तानी गर्नुपर्ने रकम फिर्ता	

अधिल्लो मसान्तसम्मको तरलता रकम रु. ....

## २०. तरलता व्यवस्थापन योजना

क्र.सं.	विवरण	रकम
	२० जना ठूला बचतकर्ताको रकम रु.	
	२० जना ठूला ऋणीहरुको रकम रु.	
	तरल रकम रु. (गत मसान्तको)	
	फिर्ता हुन सक्ने रकम रु.	
	भुक्तानी प्राप्त हुन सक्ने ऋण रकम रु.	
	अन्य आम्दानी प्राप्त हुने रकम रु.	
	ग्राह	
	तरलताको योजना	

## २१ बचत र ऋणको आधारमा तरलता योजना

क्र.सं.	योजना	विवरण
	नियमित बचतकर्ता सदस्यको प्रतिशत	
	आगामी महिना बचत वृद्धि हुन सक्ने रकम	
	आगामी महिना ऋण लगानी गर्नुपर्ने रकम	

## २२. सञ्चालन खर्च बजेटको अवस्था

क्र.सं.	सञ्चालन खर्चका शिर्षकहरु	बजेट रकम	खर्च रकम	बाँकी रकम

**२३. संस्थागत नीति कार्यविधिमा संसोधनको विवरण**

क्र.सं.	नीति कार्यविधिको नाम	संसोधनको दफा र सो को विवरण	हुनुपर्ने विवरण	कारण

**२४. लेखा सुपरिवेक्षण समितिको सुपरिवेक्षकिय विवरण**

सुपरिवेक्षण मिति	सुपरिवेक्षण सम्पन्न प्रतिवेदन भए नभएको	मूल्य सुझावहरु

**२५. नियामक निकायबाट भएको सुपरिवेक्षण विवरण**

नियामक निकायको नाम	सुपरिवेक्षण मिति	मूल्य सुझाव तथा कैफियतहरु

**२६. कानुनी कारबाही सम्बन्धी विवरण**

कानुनी कारबाही सम्बन्धी विवरण	सञ्चालक समितिले गर्नुपर्ने निर्णयहरु	कैफियत

**२७. सञ्चालक समितिले निर्णय गर्नुपर्ने अन्य क्षेत्रहरु:**

- क)
- ख)
- ग)
- घ)

**२८. सहकारी अभियानमा र समग्र अर्थतन्त्रमा गत महिनामा भएका मूल्य मूल्य विषयहरु:**

.....  
 .....

**२९. व्यवस्थापन प्रमुखद्वारा व्यक्त थप सुझाव तथा जानकारीहरु**

.....  
 .....

**३०. सञ्चालक समितिको मिति २०८०./४/७. मा सम्पन्न प्रथम बैठकद्वारा पारित व्यवस्थापन प्रतिवेदन।**

**समाप्त**